

RELATÓRIO DE DESEMPENHO DO PLS

2025



Relatório de Desempenho do PLS

Janeiro a Dezembro 2025

*Conforme disposto na Resolução CNJ nº 400/2021,
alterada pelas Resoluções CNJ nº 550/2024, 594/2024 e 641/2025.*

COMPOSIÇÃO

Des. Fábio José Bittencourt Araújo
DESEMBARGADOR-PRESIDENTE

Des. Carlos Cavalcanti de Albuquerque Filho
VICE-PRESIDENTE

Des. Celyrio Adamastor Tenório Accioly
CORREGEDOR-GERAL DA JUSTIÇA

Desa. Elisabeth Carvalho Nascimento

Des. Otávio Leão Praxedes

Des. Alcides Gusmão da Silva

Des. Tutmés Airan de Albuquerque Melo

Des. Klever Rêgo Loureiro

Des. Paulo Barros da Silva Lima

Des. Fernando Tourinho de Omena Souza

Des. João Luiz Azevedo Lessa

Des. Domingos de Araújo Lima Neto

Des. Orlando Rocha Filho

Des. Ivan Vasconcelos Brito Junior

Des. Fábio Costa de Almeida Ferrario

Des. Paulo Zacarias da Silva

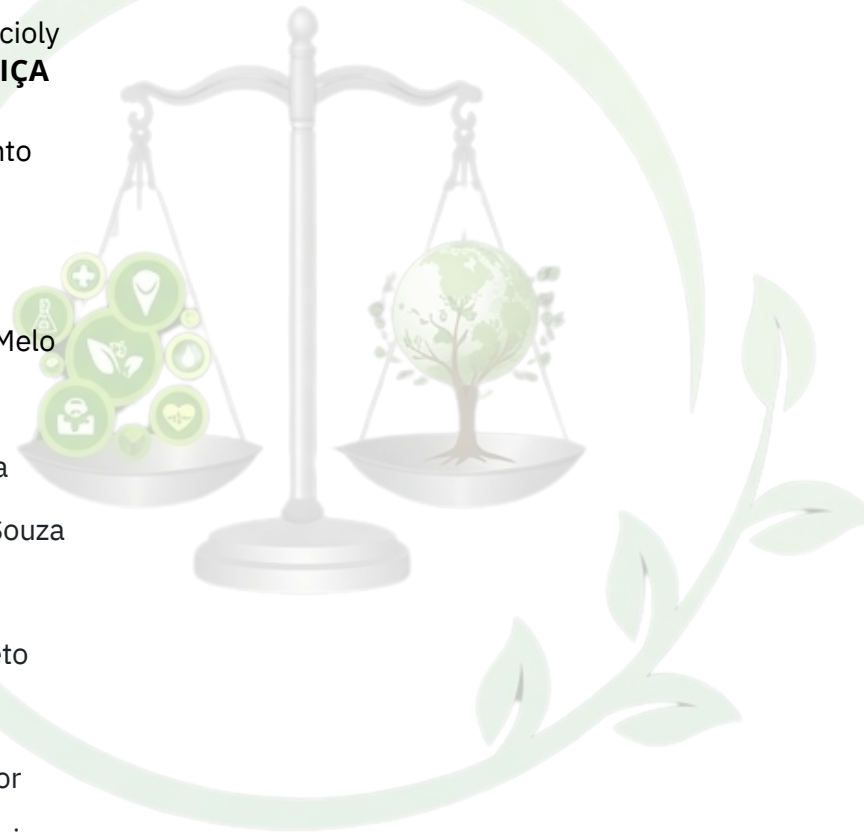
Des. Márcio Roberto Tenório de Albuquerque

Juízes Auxiliares da Presidência

Dra. Livia Maria Mattos Melo Lima

Dr. Thiago Augusto Lopes de Moraes

Dra. Carolina Sampaio Valões da Rocha Coêlho



COLABORAÇÃO

GESTORES DOS INDICADORES DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL:

1. Tema Papel

José Mario Mafra

2. Tema Copos Descartáveis

José Mario Mafra

3. Tema Água Engarrafada

Antônio de Souza
Aline Gama

4. Tema Recursos de Impressão

Licianne Calheiros
Christiano Rossini

5. Tema Limpeza

Gilson Andrade do Nascimento

6. Tema Telefonia

Fábio Zuazo
Antonio de Souza

7. Tema Vigilância

Gilson Andrade do Nascimento

8. Tema Energia

Rodrigo Evaristo de Oliveira e Silva
Denis Roberto Hosi Ochi

9. Tema Água e Esgoto

Antônio de Souza

10. Tema Gestão de Resíduos Sólidos

Eliane Silva do Nascimento

11. Tema Qualidade de Vida

Georges Basile Christopoulos
Neuziane Silva

Gabriela Cabral e Ana Valéria (ESMAL-PCJE)

Mirian Ferreira Alves(Biblioteca Esmal)

Irina Vanessa Fernandes da Costa (Centro de Cultura e Memória do Poder Judiciário)

12. Tema Capacitação em Educação Ambiental

Eliane Silva do Nascimento

13. Tema Veículos

Gilson Andrade do Nascimento
Alberico Ramos de Oliveira

14. Tema Combustíveis

Albérico Ramos

15. Tema Layout – Reformas e Construções

Claudia Lopes Lisboa Souza
Carolina Rocha Mota Brugnera

16. Tema Equidade e Diversidade

Dr. Vinicius Araujo

17. Tema Aquisições e Contratações Sustentáveis

Gilson Andrade do Nascimento

18. Tema Apoio aos Serviços Administrativos

Allan Rafael Muniz de Oliveira

19. Tema Justiça Carbono Zero

Eliane Silva do Nascimento



COMISSÃO AMBIENTAL

Mário de Medeiros Rocha Filho

JUIZ DE DIREITO, PRESIDENTE DA COMISSÃO AMBIENTAL

Paulo Vitor Ramos de Andrade

Jose Hercilio Silva Cavalcante

Ivana Attanasio Andrade

Carolina Rocha Mota Brugnera

Joceline Costa Duarte Damasceno

Mirela dos Santos Souza

Joel Cardoso de Alcantara

Diego Silveira Soares

Mariana Valente de Lima Mendonca Costa

José Ronaldo Brandão Magalhães

Eliane Silva do Nascimento

Leandro de Castro Folly

ELABORAÇÃO:

DIVISÃO DE SUSTENTABILIDADE

Eliane Silva do Nascimento

Edmar Lima Dias Neto

Maevili Carolina da Silva (Estagiária)

ASSESSORIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA

Clóvis Gomes da Silva Correia

Assessor-Chefe

VALIDAÇÃO E ACOMPANHAMENTO:

Comissão Ambiental do Poder Judiciário de Alagoas

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	1
PAPEL	3
COPOS DESCARTÁVEIS	6
ÁGUA ENVASADA EM EMBALAGEM PLÁSTICA	8
IMPRESSÃO	11
LIMPEZA	14
TELEFONIA	17
VIGILÂNCIA	20
ENERGIA ELÉTRICA	22
ÁGUA E ESGOTO	25
GESTÃO DE RESÍDUOS	27
QUALIDADE DE VIDA	30
CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE	33
VEÍCULOS	34
COMBUSTÍVEL	37
LAYOUT-REFORMAS E CONSTRUÇÕES	39
EQUIDADE E DIVERSIDADE	41
AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES SUSTENTÁVEIS	43
APOIO AO SERVIÇO ADMINISTRATIVO	45
PROGRAMA CARBONO ZERO	47

APRESENTAÇÃO

O Relatório de Desempenho do PLS configura-se como instrumento orientador da atuação dos gestores dos tribunais, promovendo uma administração pautada no consumo sustentável e no planejamento de ações.

O Relatório apresenta a análise dos indicadores definidos na Resolução CNJ nº 400/2021 e suas alterações, examinando os resultados das ações voltadas à sustentabilidade executadas em 2025, por meio da comparação com os dados de 2024 e com as metas previamente fixadas, bem como ações realizadas no Programa Justiça Carbono Zero no âmbito do TJAL. Os planos de ação dos grupos de indicadores passaram por atualização, com a suspensão de algumas ações, a inclusão de novas iniciativas, a prorrogação de prazos e o ajuste de metas previamente estabelecidas.

O documento monitora o desempenho dos diversos indicadores, como o consumo de papel, energia, água, combustíveis, gestão de resíduos sólidos, entre outros. São estabelecidas metas estratégicas para os anos de 2025 e 2026, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030. Os resultados aqui apresentados evidenciam o empenho contínuo de magistrados, servidores e colaboradores na construção de uma gestão cada vez mais moderna, consciente e alinhada às diretrizes de governança e sustentabilidade no setor público.

Ao longo de 2025, novas ações voltadas à sustentabilidade e à conscientização ambiental foram implementadas, obtendo resultados expressivos. Este relatório apresenta os avanços alcançados, bem como as necessidades de ajustes identificados em razão do não cumprimento de algumas metas.

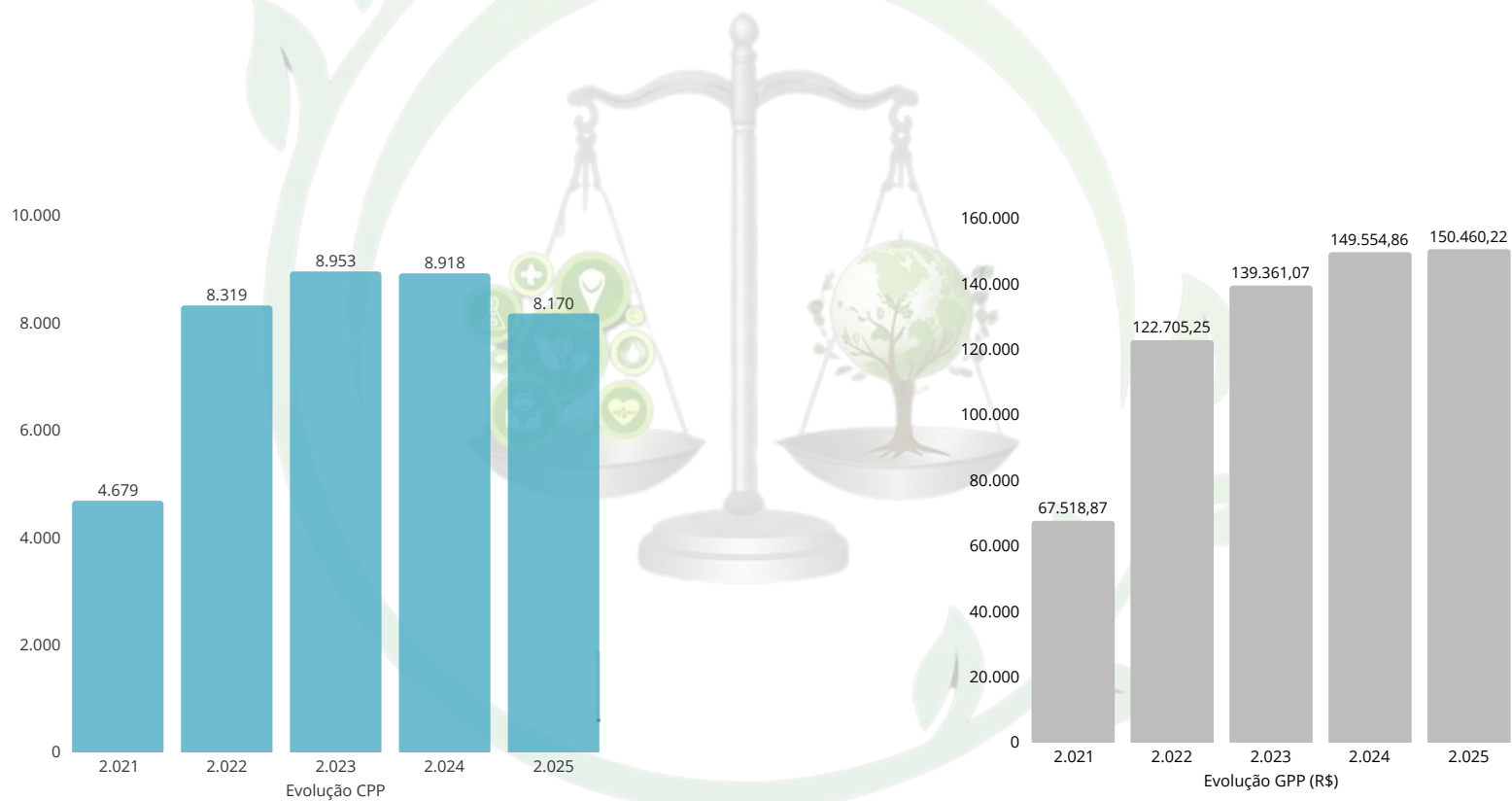


Análise de Desempenho dos Indicadores

1. PAPEL

Evolução histórica (2021 a 2025)

Resultado realizado até 2025	2021	2022	2023	2024	2025
CPP - Consumo de papel próprio (resmas)	4679	8319	8953	8918	8170
GPP - Gasto com papel próprio (R\$)	67.518,87	122.705,25	139.361,07	149.554,86	150.460,22



Resultados obtidos em 2025

1. TEMA: Papel

Gestor: José Mario Mafra

Agenda 2030
ODS – Objetivo do Desenvolvimento
Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Variação % em relação a 2024	META PARA 2026
Papel	CPP - Consumo de papel branco, reciclado e total de branco e reciclado (total de resmas)	8.918	8472	8170	- 8,39	7.760
	GPP - Gasto com aquisição de papel branco e reciclado	149.554,86	142.077,12	150.460,22	0,61	148.681,09

Ações:

Ação	Prazo	Status
Realizar periodicamente sensibilização para redução do número de impressões por meio de matérias da DICOM.	até 2026	Concluído
Criar critério de liberação de resmas para as unidades administrativas e jurisdicionais.	2025	Concluído



Meta atingida

Análise de Desempenho:

O monitoramento do consumo de papel é realizado por meio de indicadores que permitem acompanhar tanto a quantidade utilizada quanto os gastos associados à sua aquisição. Nesse contexto, são utilizados dois principais indicadores: o CPP (Consumo de Papel) e o GPP (Gasto com Papel).

O indicador CPP indica o consumo total de papel branco e reciclado, sendo mensurado em quantidade unitária de resmas, enquanto o indicador GPP refere-se ao gasto (R\$) com aquisição de papel branco e reciclado. Ao verificar a evolução histórica (de 2021 a 2025) desses indicadores, nota-se que houve um aumento expressivo de 91,34% no CPP entre 2021 e 2023, seguido de uma leve redução de 0,39% de 2023 a 2024, à medida que o GPP apresenta um crescimento contínuo, ainda que em ritmo moderado a partir de 2024.

Para o indicador CPP em 2025 foi estabelecida uma meta de consumo de 8.472 resmas, uma previsão de redução de 5% em relação à 2024. O resultado alcançado foi de 8.170 resmas, redução de 8,39%. Esse resultado evidencia a efetividade das ações de realização de sensibilização e de criação de critérios de liberação de resmas implementadas em 2025, além de indicar uma possível estabilização e início de controle no consumo de papel. Tendo como base o resultado acima da meta, para 2026 o objetivo será reduzir em 5% o consumo de resmas, ou seja, o consumo de 2026 deve ser igual ou menor que 7.760 resmas.

A meta de gastos de 2025 também consistiu na redução de 5% do valor total registrado em 2024, porém os gastos de 2025 não atingiram a meta projetada e ultrapassaram os gastos de 2024 em 0,61%. Dessa forma, na projeção de gastos para 2026, foi considerada uma inflação estimada de 4%. Esse descompasso entre consumo e custo sugere influência de fatores externos, como inflação ou aumento de preços, e revela uma limitação nas ações voltadas ao controle financeiro. Assim, embora o desempenho operacional tenha sido positivo, a gestão econômica do indicador ainda demanda aprimoramento.

2. COPOS DESCARTÁVEIS

Evolução histórica (2021 a 2025)

Resultado realizado até 2025	U.M	2021	2022	2023	2024	2025
CCA - Consumo de copos descartáveis para água	CT	2345	1351	0	0	0
GCA - Gasto com copos descartáveis para água	R\$	6.190,80	3.566,64	0,00	0,00	0,00

Resultados obtidos em 2025

2. TEMA: Copos Descartáveis

Gestor: José Mario Mafra

Agenda 2030

ODS - Objetivo do Desenvolvimento Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Variação % em relação a 2024	META PARA 2026
Copos	CCA - Consumo de copos de 200 ml descartáveis (centos) / total corpo funcional + força de trabalho auxiliar.	0	0	0,00	0,00	0,00
	GCA - Gasto com aquisição de copos descartáveis (200ml)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Ações:

Ação	Prazo	Status
Realizar campanha de sensibilização para redução de uso de copos biodegradáveis.	Anualmente até 2026	Concluído



Meta atingida

Análise de Desempenho:

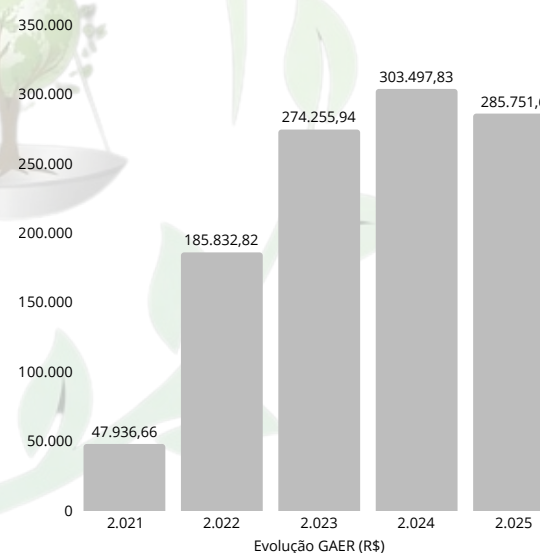
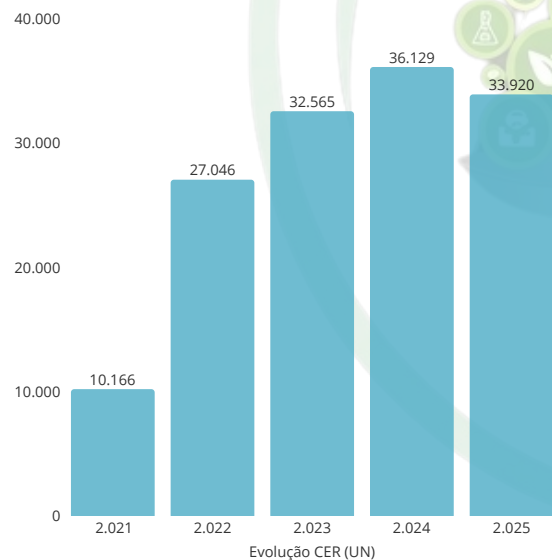
O monitoramento do consumo de copos descartáveis no Tribunal de Justiça de Alagoas é realizado com o objetivo de acompanhar a utilização desses materiais e os respectivos custos, promovendo práticas mais sustentáveis e eficientes. Para isso, são utilizados indicadores específicos que avaliam tanto o consumo quanto os gastos relacionados. O indicador CCA (Consumo de Copos para Água) mensura a quantidade de copos descartáveis utilizados, enquanto o indicador GCA (Gasto com Copos para Água) acompanha os valores despendidos na aquisição desses materiais.

Com a aquisição de copos biodegradáveis e recicláveis ocorrida a partir de abril de 2022 e a não contabilização pela Resolução CNJ nº 400/2021 desse tipo de copo como descartáveis o TJ Alagoas não só atingiu as metas estabelecidas como levou a ZERO o consumo de copos descartáveis para os próximos anos. No entanto, com ênfase na economia o tribunal mantém o controle interno do consumo de copos biodegradáveis, assegurando o uso consciente dos recursos e a continuidade das práticas sustentáveis adotadas.

3. ÁGUA ENVASADA EM EMBALAGEM PLÁSTICA

Evolução histórica (2021 a 2025)

Resultado realizado até 2025	U.M	2021	2022	2023	2024	2025
Cer - Consumo de embalagens retornáveis para água mineral	UN	10166	27046	32565	36129	33920
Gaer - Gasto com água mineral em embalagens retornáveis	R\$	47.936,66	185.832,82	274.255,94	303.497,83	285.751,60



Resultados obtidos em 2025

3. TEMA: Água Engarrafada Retornável

Gestor: Aline Gama
Antônio de Souza

Agenda 2030
ODS - Objetivo do Desenvolvimento
Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Variação % em relação a 2024	META PARA 2026
Garrações	Consumo de garrações de 20 litros	36129	36129	33920	-6,11	33920
	Valor (R\$) gasto com compra de garrações 20 Lts	303.497,83	320.190,21	285.751,60	-5,84	297.181,66

Ações:

Ação	Prazo	Status
INSTALAÇÃO DE 32 PURIFICADORES DE ÁGUA NO PRÉDIO SEDE DO TJAL, ANEXOS I, II E III e corregedoria, como projeto piloto para analisar o impacto da medida.	2024/2025	Concluído
EXPANDIR O NÚMERO DE PURIFICADORES DE ÁGUA NA NOVA UNIDADE ADMINISTRATIVA DO TJ /AL	AGO/2025 A JUL/2026	A fazer



Meta atingida

Análise de desempenho:

O monitoramento do consumo de água mineral envasada em embalagens retornáveis tem como objetivo acompanhar a utilização de garrafões de 20 litros, bem como os custos associados à sua aquisição, promovendo maior eficiência no uso dos recursos. O indicador CER (Consumo de Embalagens Retornáveis) mensura a quantidade de garrafões consumidos ao longo do tempo, enquanto o O indicador GAER (Gasto com Água em Embalagens Retornáveis) acompanha os valores despendidos com a aquisição desses garrafões.

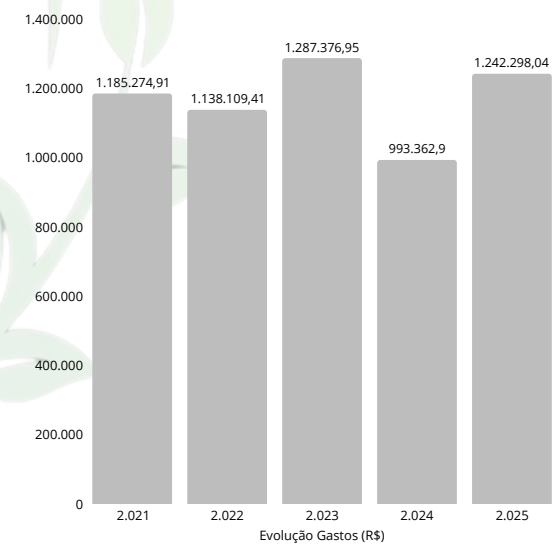
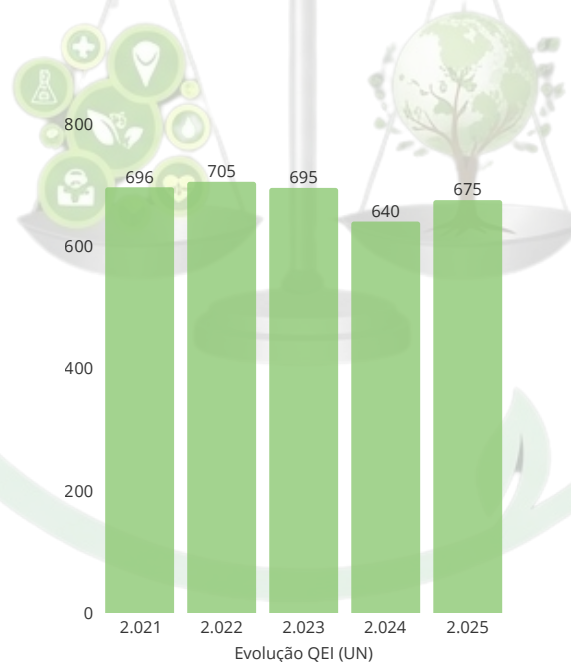
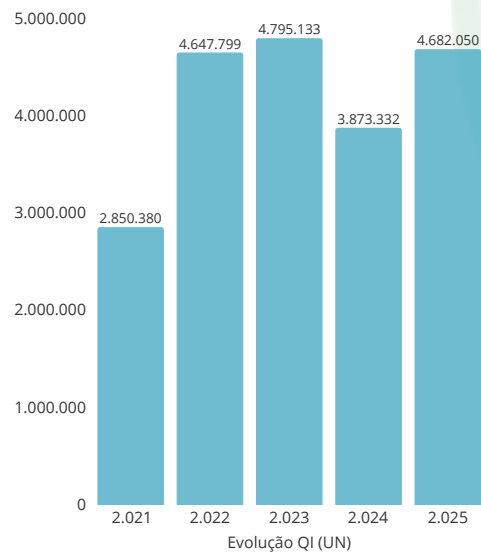
No período de 2021 a 2024, verifica-se um crescimento contínuo tanto no consumo quanto nos gastos, de 2024 a 2025 os indicadores apresentam uma redução considerável. Levando em consideração que os ajustes realizados nas metas do indicador deve objetivar a redução de custos de fornecimento sem prejudicar o volume e qualidade de água ofertada, pois esse tema perpassa pelo aspecto da qualidade de vida e saúde do servidor, a meta de consumo estabelecida para 2025 foi igual ao resultado de 2024, enquanto a meta de gastos foi ajustada em 5,5% em relação à 2024.

O resultado do consumo de garrafões de 2025 apresentou redução de 6,11% em relação ao consumo de 2024, indicando um desempenho favorável em relação à meta estipulada e representando uma economia de 5,84% no custo. Esse resultado está diretamente relacionado à instalação de purificadores de água nas unidades do tribunal, ação que contribuiu para a diminuição da dependência de água engarrafada. Para 2026, a meta de consumo tem como base o resultado de 2025 (33.920 garrafões de 20l) e o custo dessa meta foi calculado levando em consideração a inflação estimada de 4% sobre o resultado de 2025.

4. IMPRESSÃO

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Resultado realizado até 2025	U.M	2021	2022	2023	2024	2025
QI - Quantidade de impressões	UN	2.850.380	4.647.799	4.795.133	3.873.332	4.682.050
QEI - Quantidade de equipamentos de impressão	UN	696	705	695	640	675
Gastos com aquisições de suprimentos, impressoras e contratos de outsourcing de impressão	R\$	1.185.274,91	1.138.109,41	1.287.376,95	993.362,90	1.242.298,04



Resultados obtidos em 2025

4. TEMA: Impressões e Equipamentos

Gestor: Licianne Calheiros
Christiano Rossini

Agenda 2030
ODS - Objetivo do Desenvolvimento
Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Variação % em relação a 2024	META PARA 2026
Impressões	Impressões de documentos totais	3.873.332	3.873.332	4.682.050	20,87	4.447.947
	Equipamentos instalados	640	640	675	5,4	675
	Gastos com aquisições de suprimentos, impressoras e contratos de outsourcing de impressão	993.362,90	993.362,90	1.242.298,04	25,06	1.291.989,96

Ações:

Ação	Prazo	Status
Colocar todas as impressoras em Rede (Projeto Piloto - Fórum de Barro Duro)	dez. de 2025	Concluído
Redimensionamento da quantidade adequada de impressoras reforçando a ação de retirada de equipamentos ociosos.	jan/2025 a dez/2026	Em andamento



Meta não atingida

Análise de Desempenho:

O acompanhamento da atividade de impressão no Tribunal de Justiça de Alagoas considera diferentes aspectos, como o volume de documentos impressos, a quantidade de equipamentos em operação e os custos associados à aquisição de suprimentos, impressoras e contratos de outsourcing. Os indicadores relacionados a esse tema são: indicador QI (Quantidade de Impressões), busca mensurar o total de documentos impressos; indicador QEI (Quantidade de Equipamentos de Impressão), acompanha o número de equipamentos instalados.

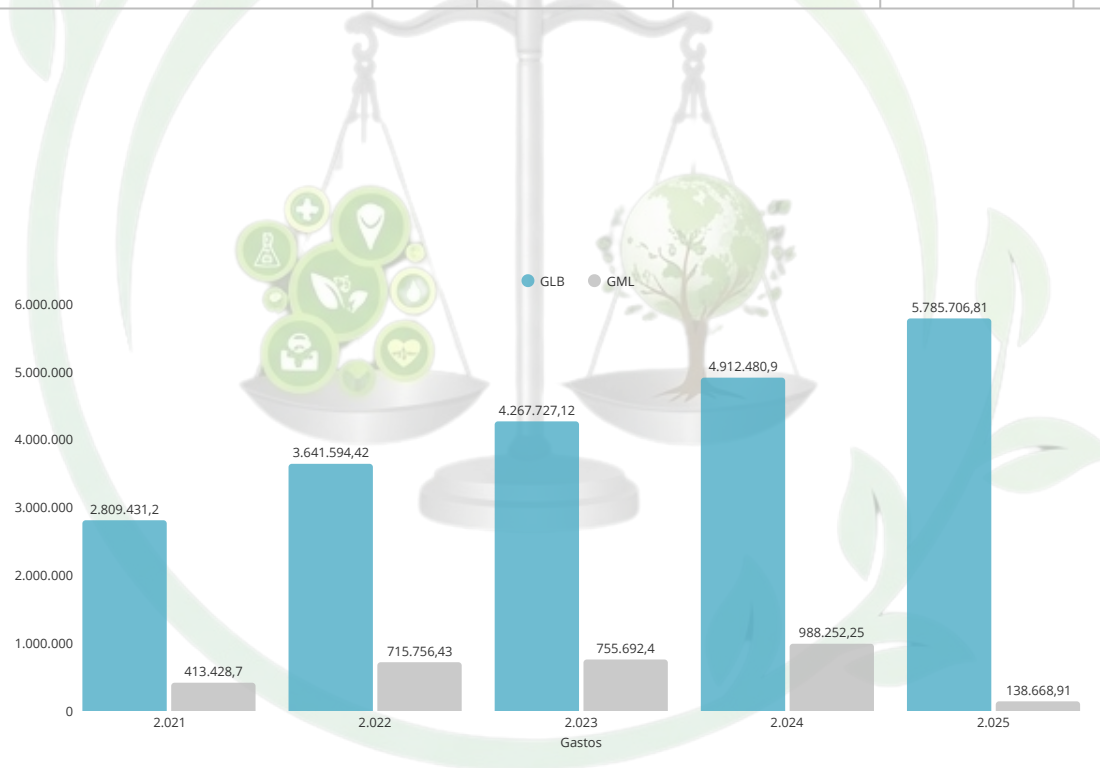
No período de evolução dos indicadores (2021-2025), nota-se que o indicador QI apresentou crescimento significativo de 2021 a 2022 (pandemia de covid em 2021), e continuou crescendo em 2023, embora em menor quantidade que em 2022. O ano de 2024 marcou uma redução na quantidade de impressões, e essa quantidade representou a meta para 2025 (3.873.332 impressões), porém essa meta não foi alcançada e o indicador apresentou resultado de 4.682.050, 20,87% de variação em relação à 2024. Já indicador QEI apresentou um crescimento do ano de 2021 a 2022, e redução nos dois anos seguintes. Em 2025 o indicador voltou a apresentar crescimento e assim como o QI, não alcançou a meta estabelecida para 2025, o registro foi de 675 equipamentos instalados. Esse resultado contrasta com a redução no consumo de papel, sugerindo mudanças no padrão de uso, como maior utilização de impressão frente e verso.

Em relação aos gastos com aquisições de suprimentos, impressoras e contratos de outsourcing, é possível verificar uma redução dos gastos em 2022 comparado a 2021, um aumento dos gastos em 2023 em comparação com 2022 e uma redução significativa em 2024. Em 2025 o indicador apresentou um valor de R\$ 1.242.298,04, representando uma elevação de 25,06% em relação ao resultado de 2024. Considerando que houve redução no consumo de papel mesmo com aumento na quantidade de impressões, como foi constatado anteriormente, essa elevação significativa dos custos em 2025 se dá principalmente pela expansão da quantidade de impressoras em algumas unidades. Dessa forma, a estratégia para atingir a meta de 2026 é a implementação de um novo plano de ação que visa tentar reduzir o número de impressões em 5%, além de dar continuidade às ações já iniciadas. Quanto a meta de reajuste de contratos outsourcing, o cálculo se baseou no índice de 4% de inflação.

5. LIMPEZA

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Resultados até 2025	U.M.	2021	2022	2023	2024	2025
M²Cont - Área contratada	M²	107706	107706	109661	109661	105000
GLB - Gastos com contratos de limpeza no período-base	R\$	2.809.431,20	3.641.594,42	4.267.727,12	4.912.480,90	5.785.706,81
GML - Gasto com material de limpeza	R\$	413.428,70	715.756,43	755.692,40	988.252,25	138.668,91



Resultados obtidos em 2025

5. TEMA: Limpeza

Gestores: Gilson Andrade

Agenda 2030

ODS – Objetivo do Desenvolvimento Sustentável Relacionado



	Indicadores	Variação %				
		Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	em relação a 2024	Meta para 2026
Limpeza	GLB - Gastos com contratos de limpeza no período-base (R\$)	4.912.480,90	5.186.597,33	5.785.706,81	17,77	6.017.13,08
	Valor (R\$) gasto com aquisição de material de limpeza (R\$)	988.252,25	1.043.396,72	138.668,91	-85,96	144.215,67

Ações:

Ação	Prazo	Status
Renovação do contrato 005/2021.	jul. 2025	Concluído
Início do novo contrato para novas áreas.	Abr/ 2025 a dez/2025	Concluído



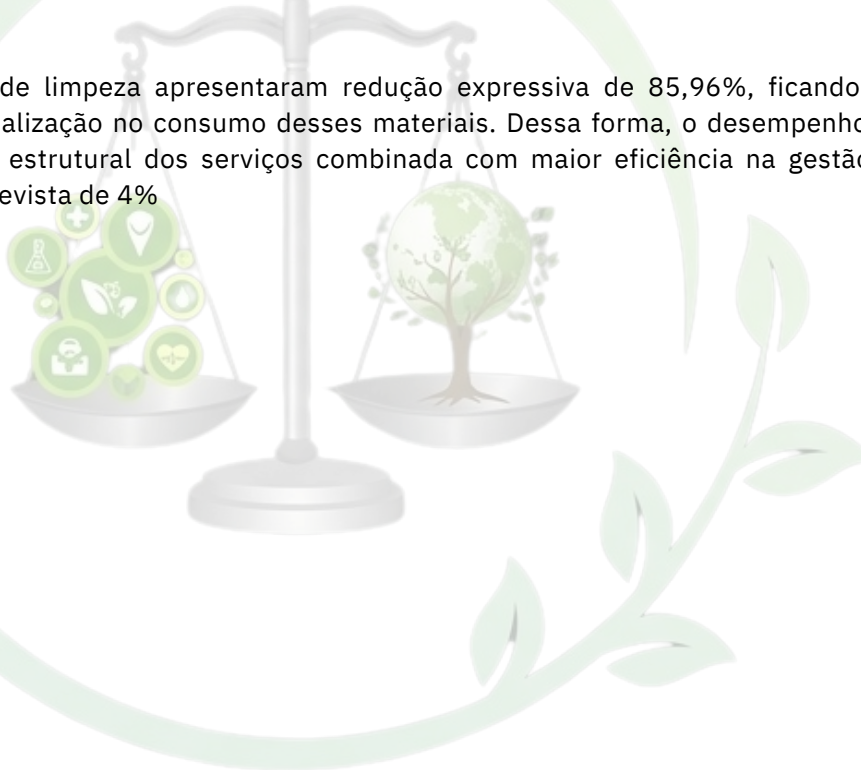
Meta atingida

Análise de Desempenho:

O acompanhamento do indicador de limpeza considera os gastos com contratos de prestação de serviços e com aquisição de materiais de limpeza, permitindo avaliar tanto a expansão da cobertura quanto a eficiência no uso dos insumos. Em 2025, os gastos com contratos de limpeza apresentaram aumento de 17,77% em relação a 2024, superando a meta estabelecida. Esse crescimento está associado à ampliação da cobertura dos serviços, especialmente com a inclusão de novas unidades e comarcas do interior que passaram a ser atendidas por contratos próprios.

Vale ressaltar que para o ano de 2025 duas ações importantes relacionadas a contratos foram realizadas. Foi renovado o contrato 005/2021 das novas instalações da sede administrativa do TJ e também iniciado um novo contrato de limpeza para atender as comarcas do interior antes atendidas por convênios com prefeituras.

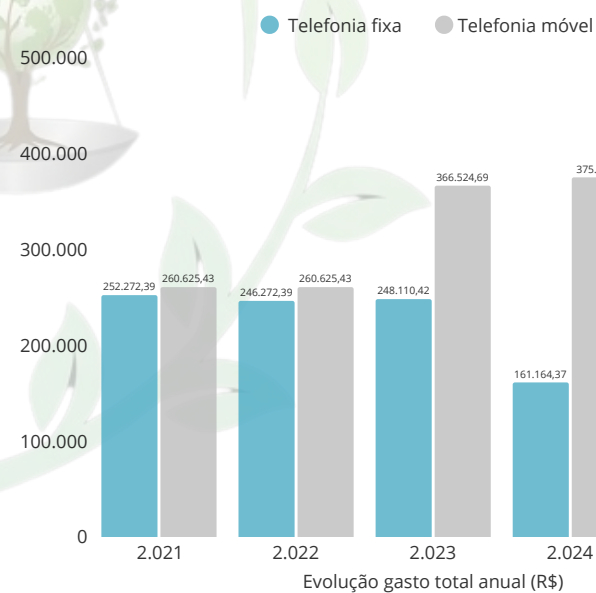
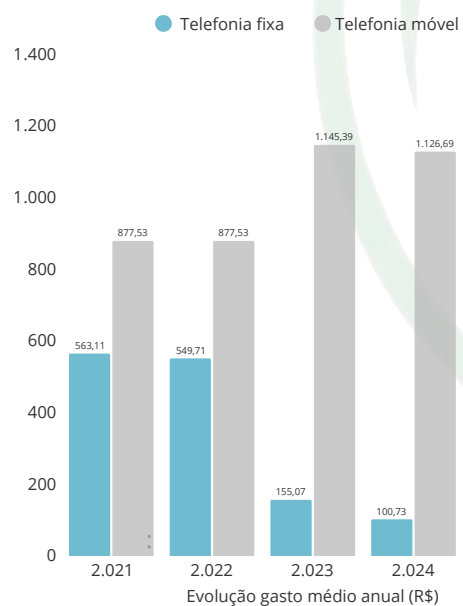
Em contrapartida, os gastos com materiais de limpeza apresentaram redução expressiva de 85,96%, ficando significativamente abaixo da meta prevista, o que indica maior controle e racionalização no consumo desses materiais. Dessa forma, o desempenho do indicador pode ser considerado parcialmente positivo, refletindo a expansão estrutural dos serviços combinada com maior eficiência na gestão dos insumos. Para meta de 2026 utilizamos apenas o reajuste com a inflação prevista de 4%



6. TELEFONIA

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Indicadores	2021	2022	2023	2024	2025
Gasto médio anual de contrato de telefonia <u>fixa</u>	R\$ 563,11	R\$ 549,71	R\$ 155,07	R\$ 100,73	R\$ 82,80
Gasto total anual do contrato de telefonia <u>fixa</u>	R\$ 252.272,39	R\$ 246.272,39	R\$ 248.110,42	R\$ 161.164,37	R\$ 132.486,37
Gasto médio anual de contrato de telefonia <u>móvel</u>	R\$ 877,53	R\$ 877,53	R\$ 1.145,39	R\$ 1.126,69	R\$ 1.299,02
Gasto total anual do contrato de telefonia <u>móvel</u>	R\$ 260.625,43	R\$ 260.625,43	R\$ 366.524,69	R\$ 375.187,20	R\$ 442.967,51



Resultados obtidos em 2025

6. TEMA: Telefonia

Gestor: Aline Gama
Denis Roberto Hosi Ochi

Agenda 2030
ODS - Objetivo do Desenvolvimento
Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Varição % em relação a 2024	<u>META PARA 2026</u>
Telefonia	Gasto médio anual de contrato de telefonia fixa (R\$)	100,73	106,35	80,82	-19,77	86,12
	Gasto total anual do contrato de telefonia fixa (R\$)	161164,37	170.157,54	132.486,37	-17,79	137.785,82
	Gasto médio anual de contrato de telefonia móvel (R\$)	137.785,82	1.189,56	R\$ 1.299,02	15,29	1.299,02
	Gasto total anual do contrato de telefonia móvel (R\$)	373187,20	396122,64	R\$ 442.967,51	18,70	442.967,51

Ações:

Ação	Prazo	Status
Eliminação de 10 linhas do contrato do interior	10/2024	Concluído
Redução do número de Links de Voz na Capital	2025	Concluído
Novo processo licitatório para uso de tecnologias mais modernas já disponíveis no Estado	2025	Concluído



Meta atingida

Análise de Desempenho:

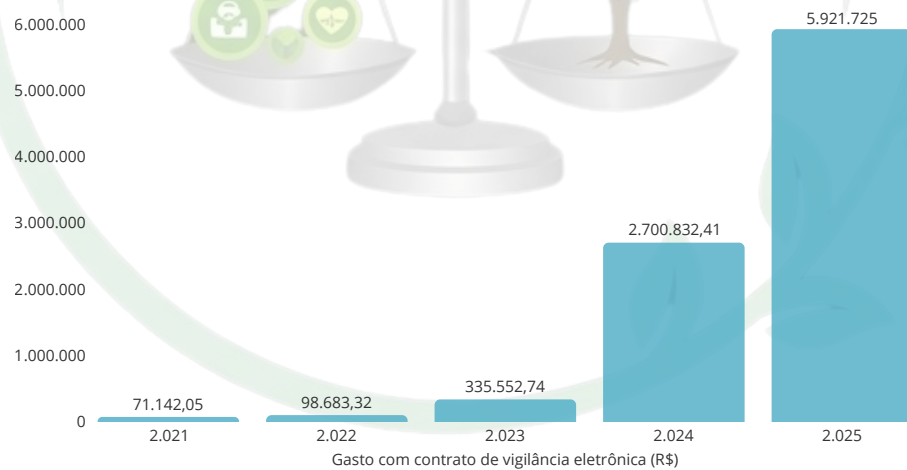
O acompanhamento dos serviços de telefonia é realizado por meio de indicadores relacionados aos gastos médios e totais dos contratos de telefonia fixa e móvel, permitindo avaliar a eficiência na utilização dos recursos. O gasto total anual na **telefonia fixa** caiu 17,79%, reduzindo o custo anual para R\$ 132.486,37. O gasto médio por contrato também recuou 19,77%, ficando abaixo da meta de 2025. O gasto total anual na telefonia móvel subiu 18,70%.

O custo médio por contrato de telefonia móvel subiu 15,29%, o que indica uma maior dependência de dados ou expansão de linhas móveis não prevista, resultado de uma mudança de operadora, mas que está sendo avaliado para obtermos melhor desempenho em 2026 com a diminuição de linhas móveis e consequentemente, a redução de custos nesse item.

7.VIGILÂNCIA

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Questionário anual	U.M.	2021	2022	2023	2024	2025
GVab - Gastos com contratos de vigilância armada no período-base	R\$	0	0	0	0	0
QVab - Quantidade de postos de vigilância armada	UN	0	0	0	0	0
GVe - Gasto com contrato de vigilância eletrônica	R\$	71.142,05	98.683,32	335.552,74	2.700.832,41	5.921.725,00



Resultados obtidos em 2025

7. TEMA: Vigilância

Gestores: Rodrigo Mendes
Gilson Andrade

Agenda 2030
ODS – Objetivo do Desenvolvimento
Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2021	Resultado 2022	Resultado 2023	Resultado 2024	Resultado 2025	Meta para 2026
Vigilância	GVe - Gasto com contrato de vigilância eletrônica	R\$ 71.142,05	R\$ 98.683,32	R\$ 335.552,74	R\$ 2.700.832,41	R\$ 5.921.725,00	R\$ 6.158.594,00
	Demais indicadores sobre vigilância	NÃO SE APLICAM					

Ações:

Ação	Prazo	Status
Adotar vigilância eletrônica em todas as unidades da capital = PROCESSO SOBRESTADO - FUTURA ADEQUAÇÃO DE ORÇAMENTO	2025	Concluído



Meta não atingida

Análise de Desempenho:

O valor do contrato de 2025 foi superior a previsão estabelecida.

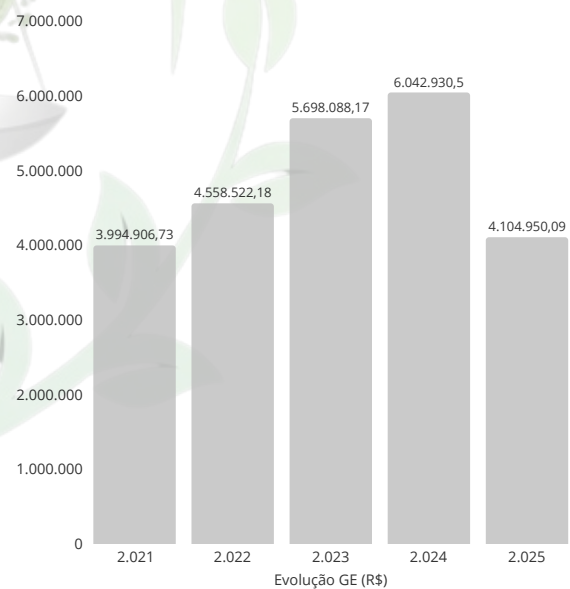
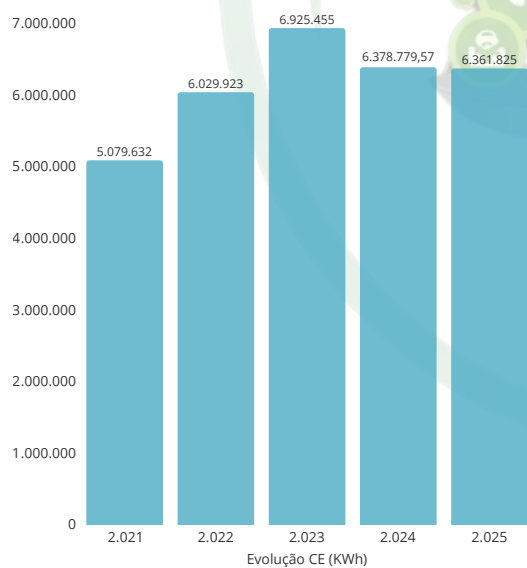
A meta para 2026 baseada no realizado em 2025 mais inflação prevista de 4%. Em meados de 2024 foi firmado um novo contrato de sistemas de vigilância eletrônica (vídeo monitoramento) para todas as unidades do Poder Judiciário da capital, dessa vez incluindo catracas eletrônicas além de novas câmeras. Desde 2016, por decisão administrativa o Tribunal de Justiça de Alagoas resolveu não manter contratos de vigilância armada, passando a utilizar como padrão os serviços da Assessoria Militar e de convênios com órgãos de segurança pública, tais como a guarda municipal de Maceió, para essa finalidade. Além disso o Tribunal possui a Guarda Judiciária formada por ex-agentes de segurança pública aposentados e escolhidos a partir de critérios pré-estabelecidos. Em 2026 a tendência será aumentar o valor de custos com vídeo monitoramento, pois está sendo licitado o serviço para unidades de todo o estado de Alagoas.

Embora o indicador não tenha atingido a meta sob o ponto de vista financeiro, o resultado está alinhado às diretrizes estratégicas do Tribunal, que optou pela modernização dos serviços de vigilância por meio de soluções tecnológicas mais eficientes. Para 2026, a tendência é de continuidade no crescimento dos custos, em razão da expansão do sistema para unidades do interior do Estado.

8. Energia Elétrica

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Resultado realizado até 2025	U.M	2021	2022	2023	2024	2025
CE – Consumo de Energia Elétrica	KW H	5.079.632	6.029.923	6.925.455	6.378.779,57	6.361.825
GE – Gasto com energia elétrica	R\$	3.994.906,73	4.558.522,18	5.698.088,17	6.042.930,50	4.104.950,09
KWh injetados na rede de energia por sistemas de fontes alternativas	kWh	0	0	18.711	637.833	4.883.646



Resultados obtidos em 2025

8. TEMA: Energia Elétrica

Gestor: Rodrigo Evaristo de Oliveira e Silva
Denis Roberto Hosi Ochi

Agenda 2030

**ODS - Objetivo do Desenvolvimento
Sustentável Relacionado**



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Varição % em relação a 2024	<u>META PARA 2026</u>
Energia Elétrica	Quantidade de kwh consumidos	6.378.779,57	3.120.000 Cons-inj	1.478.179 Cons-inj	47,38	1.200.000 Cons - inj
	Valor(R\$) total das faturas	6.042.930,50	3.323.611,50	4.104.950,09	-32,07	3.694,455,00

Ações:

Ação	Prazo	Status
Realizar a troca gradativa dos aparelhos de ar condicionados por modelo de menor consumo.		Em andamento
Instalação de uma unidade Geradora de ENERGIA FOTOVOLTAICA (INSTALADA em 2024) e placas nos principais prédios do TJ para atender todas as unidades do Poder Judiciário.	2025	Em andamento
REALIZAÇÃO DE CAMPANHAS DE DIVULGAÇÃO PARA REDUÇÃO DO CONSUMO.	Anualmente	Em andamento



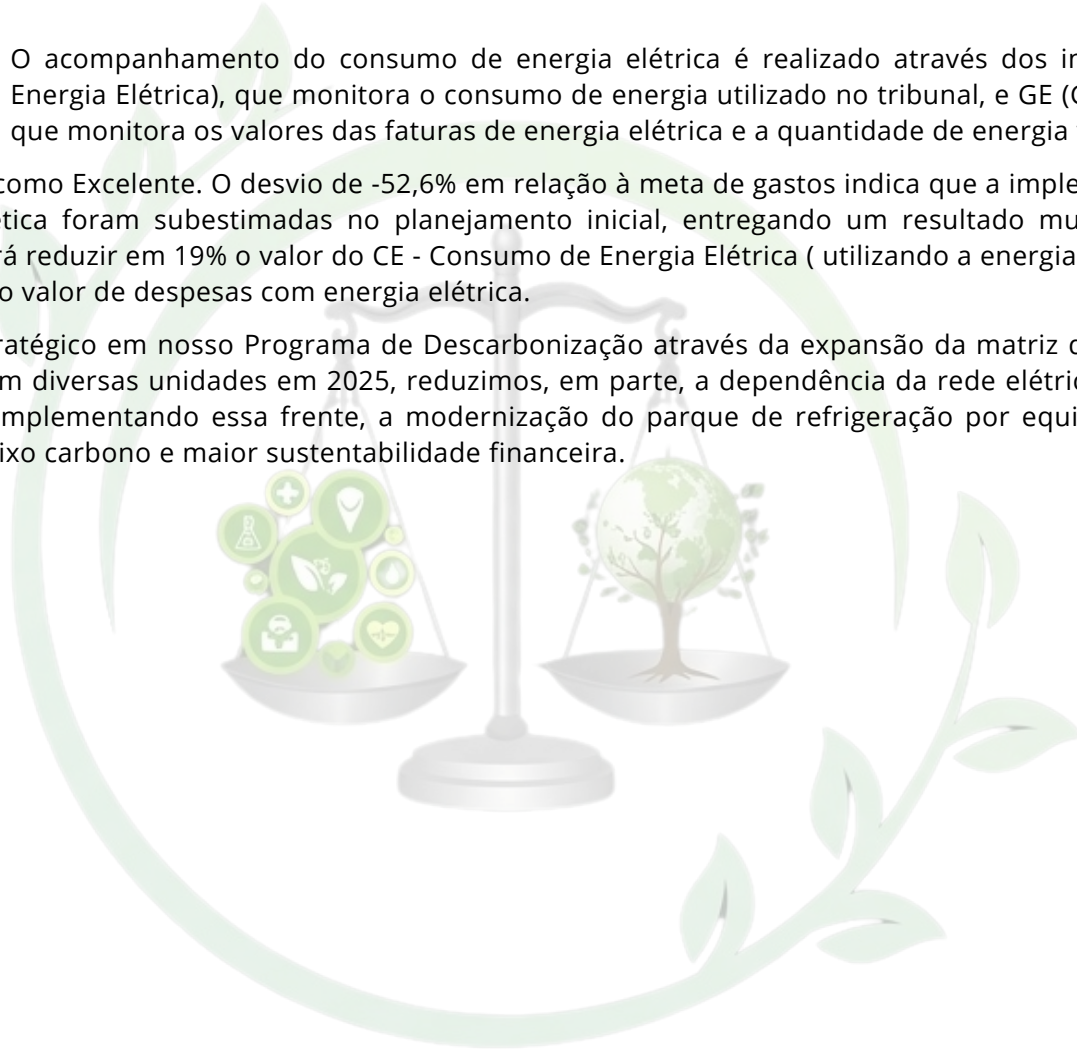
Meta atingida

Análise de Desempenho:

O acompanhamento do consumo de energia elétrica é realizado através dos indicadores CE (Consumo de Energia Elétrica), que monitora o consumo de energia utilizado no tribunal, e GE (Gastos com Energia Elétrica), que monitora os valores das faturas de energia elétrica e a quantidade de energia elétrica injetada na rede.

O desempenho é classificado como Excelente. O desvio de -52,6% em relação à meta de gastos indica que a implementação fotovoltaica ou as medidas de eficiência energética foram subestimadas no planejamento inicial, entregando um resultado muito mais robusto do que o previsto. A meta para 2026 será reduzir em 19% o valor do CE - Consumo de Energia Elétrica (utilizando a energia injetada). Pretendemos reduzir em 10% o valor de despesas com energia elétrica.

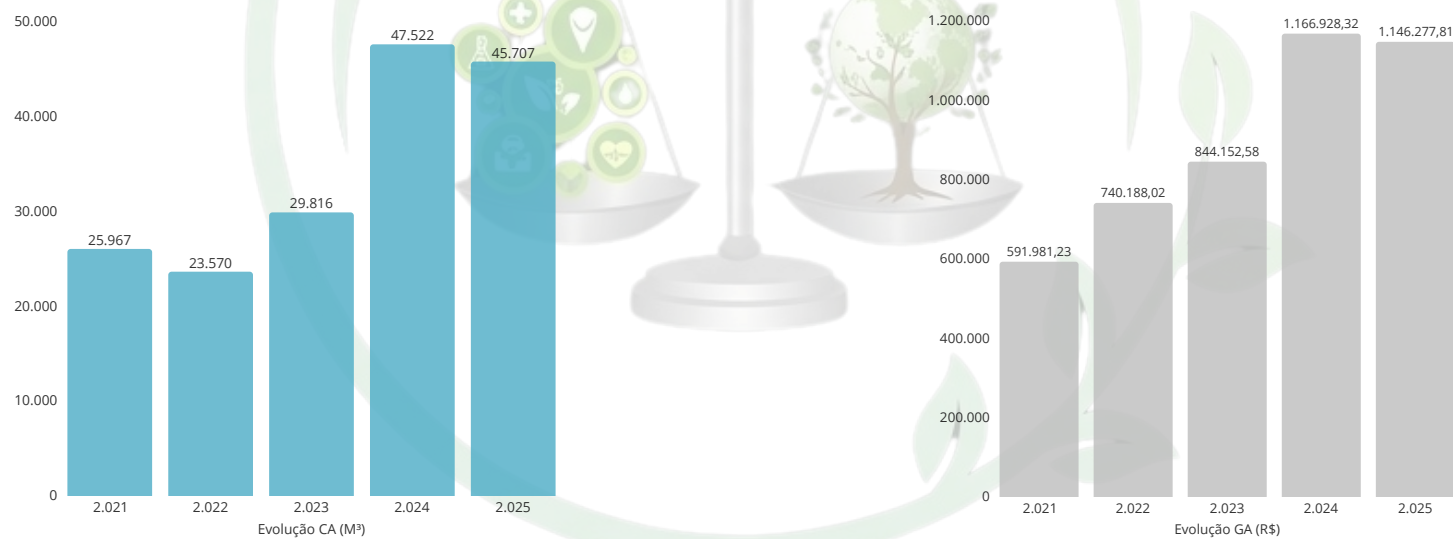
Consolidamos um avanço estratégico em nosso Programa de Descarbonização através da expansão da matriz de energia renovável. Com a instalação de placas solares em diversas unidades em 2025, reduzimos, em parte, a dependência da rede elétrica convencional e a emissão de gases de efeito estufa. Complementando essa frente, a modernização do parque de refrigeração por equipamentos de alta eficiência assegura uma operação de baixo carbono e maior sustentabilidade financeira.



9. Água e Esgoto

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Resultado realizado até 2025	U.M	2021	2022	2023	2024	2025
CA - Consumo de água	M³	25967	23570	29816	47522	45707
GA - Gasto com água	R\$	591.981,23	740.188,02	844.152,58	1.166.928,32	1.146.277,81



Resultados obtidos em 2025

9. TEMA: Água e Esgoto

Gestor: Antônio de Souza

Agenda 2030
ODS - Objetivo do Desenvolvimento
Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Varição % em relação a 2024	META PARA 2026
Água e esgoto	Volume de água consumido (m³)	47522	54650	45707	- 3,81	46164
	Gasto com água (R\$)	1.166.928,32	1.341.928,00	1.146.277,81	-1,77	1.192.128,92

Ações:

Ação	Prazo	Status
Realizar periodicamente campanhas de sensibilização priorizando sinalização dos banheiros e copas focado na chamada da área de manutenção para qualquer observação de vazamentos (COM INDICAÇÃO PRECISA DE QUEM ACIONAR VIA RAMAL OU WHATSAPP)	2024 a 2025	Concluído
Acompanhar e cobrar das empresas fornecedoras que cada vez mais realizem as trocas necessárias e as leituras dos hidrômetros, deixando de praticar leituras por média	2024/2025	Concluído



Meta atingida

Análise de Desempenho:

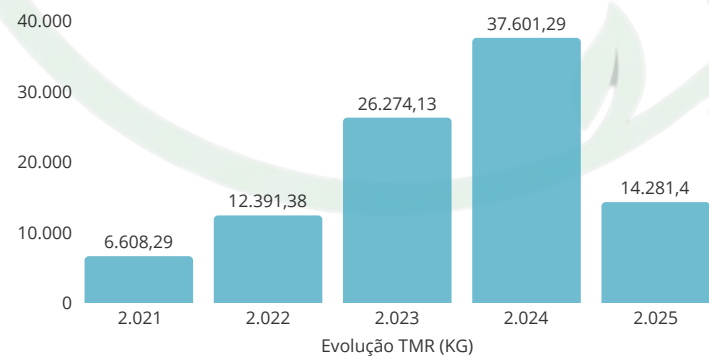
Para realizar o monitoramento do consumo de água do TJ-AL são utilizados os indicadores CA (Consumo de água) e GA (Gasto com água). Esses indicadores permitem o acompanhamento do volume de água utilizado (m³) e os gastos associados (R\$) respectivamente.

No ano de 2025 tivemos uma redução de 3,81% no consumo de água, com relação ao ano anterior. O gasto com água também reduziu 1,77% com relação a 2024. Houve um controle rigoroso sobre desperdícios com vazamentos, e também menos reformas prediais. O consumo em m³ foi ajustado em 1% para 2026, devido ao funcionamento do novo prédio da administração que está previsto para o ano corrente. A meta para 2026 dos custos com água está projetada com a inflação prevista de 4%.

10. Gestão de Resíduos Sólidos

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Resultado realizado até 2025	U.M	2021	2022	2023	2024	2025
Dpa - Destinação de papel	KG	5.215,3	7.266,45	17.951,53	21.459,7	6.168,21
Dpb - Destinação de pilhas e baterias	KG	11,5	17	28,4	39,4	4,4
Dlp - Destinação de lâmpadas	UN	353	1907	2324	3224	1838
Dpl - Destinação de plástico	KG	0	0	0	35	0
Dmt - Destinação de metais	KG	1.265,6	47	21,6	0	0
Dvd - Destinação de vidros	KG	0	325,1	39,8	0	19,5
Cge - Coleta geral*	KG	127	4752,83	8261,2	15987,39	8.088,67
TMR - Total de materiais destinados à reciclagem	KG	6.608,29	12.391,38	26.274,13	37.601,29	14.281,40
Drs - Destinação de resíduos de saúde	KG	12,6	41,8	189,2	129,3	129,15



Resultados obtidos em 2025

10. TEMA: Gestão de resíduos sólidos

Gestor: Eliane Silva do Nascimento

Divisão de Sustentabilidade

Agenda 2030

ODS - Objetivo do Desenvolvimento

Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado	Meta 2025	Resultado	Variação % em	META PARA
		2024		2025	relação a 2024	2026
Gestão de Resíduos Sólidos	Quantidade (kg) de papel destinado à reciclagem	21459,7	23.605,67	6.168,21	-71,25	8.018,67
	Quantidade (kg) de vidros destinados à reciclagem	0,00	21,6	19,5	0	25,35
	Quantidade (kg) de resíduos recicláveis destinados às cooperativas (exceto papel e vidros)	15987,39	17.586,12	8.088,67	-49,40	10.515,27
	Quantidades (unidades) de lâmpadas encaminhadas para descontaminação/ reciclagem	3224	3546	1838	-42,99	1300
	Quantidades (kg) de pilhas e baterias encaminhadas para descontaminação	39,4	43,34	4,4	-88,83	5,80
	Quantidade (kg) de resíduos de saúde destinados à descontaminação	129,3	Demanda DSQV	129,15	-0,116	Demanda DSQV

Ações:

Ação	Prazo	Status
Implantação do projeto Coleta Seletiva Especial, após aprovação, nos demais fóruns localizados em municípios onde existam cooperativas de reciclagem formalizadas que realizarão a pesagem e informarão ao NSA.	set de 2026	A fazer
Credenciar cooperativas de reciclagem nos municípios da Região metropolitana de Maceió;	2025 a 2026	A fazer
Implantar coleta seletiva , nos fóruns dos municípios onde o credenciamento de cooperativas ou associações forem efetivados	2025	A fazer



Análise de Desempenho:

A Gestão de Resíduos Sólidos consiste no monitoramento da geração e destinação dos resíduos, objetivando a redução de geração de resíduos e a destinação correta dos resíduos gerados. O acompanhamento é realizado através dos indicadores de quantidades (kg e un.) dos resíduos coletados.

Meta não atingida

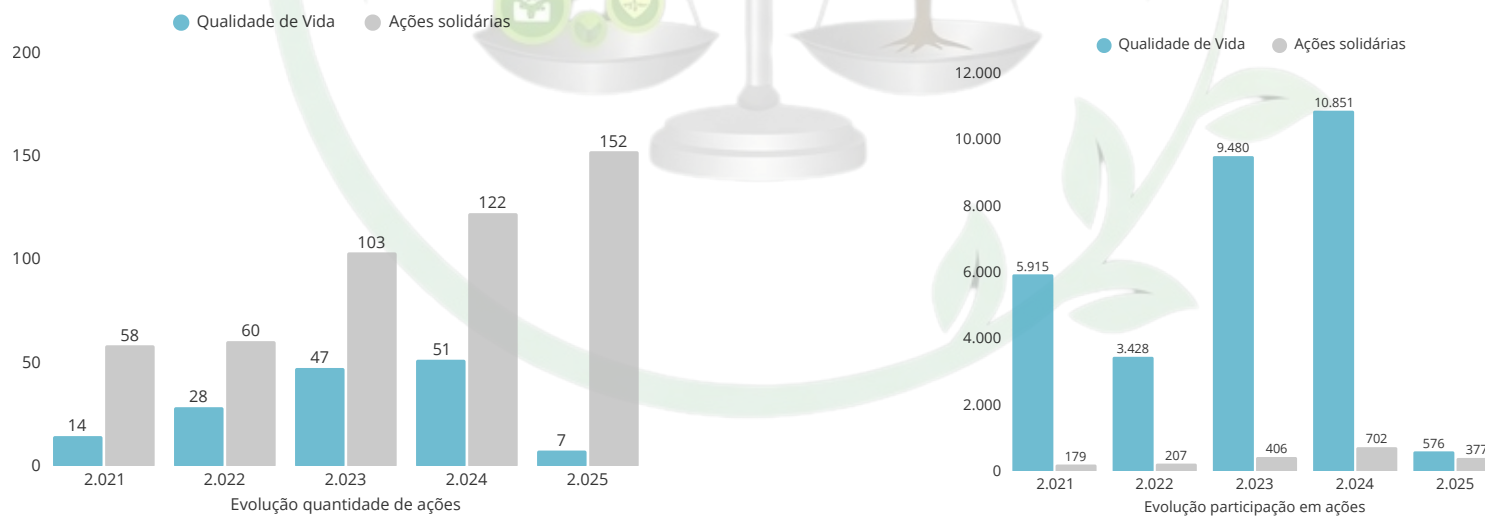
Ao conferir o quadro de evolução da gestão de resíduos sólidos do TJ-AL, destinação dos materiais durante o período de 2021 a 2025, nota-se que a Destinação de Papel-DPA (kg) apresentou um crescimento contínuo de 2021 a 2024 e uma queda brusca de 2024 a 2025, representando uma redução de 71,25% em relação ao ano anterior, além de não alcançar a meta estipulada para 2025. A destinação de Pilhas e Baterias-DPB (kg) também apresentou crescimento contínuo de 2021 a 2024, e marcou 2025 com uma queda de 88,83% (em relação à 2024) na quantidade de pilhas e baterias encaminhadas para descontaminação. Os resultados da Destinação de Lâmpadas-DLP (un.) seguem o mesmo padrão de crescimento no período de 2021 a 2024, além de cair em 42,99% em 2025. Quanto à Destinação de Resíduos de Saúde - DRS (kg), observa-se um crescimento constante de 2021 a 2024, e uma estabilidade em 2025, apresentando variação de 0,116% em relação à 2024.

Em relação ao Total de Materiais Destinados à Reciclagem-TMR, a quantidade em kg se mostra crescente de 2021 a 2024, sendo em 2022 5.783kg a mais do que o total destinado em 2021, em 2023 13.882kg a mais que em 2022, em 2024 11.327kg a mais que em 2023. Já em 2025 o total foi de 14.281,40kg, ou seja, 23.319,89kg a menos que em 2024. Além dos indicadores destacados, há a Coleta Geral-CGE, que abrange materiais como plástico e metais no âmbito do TJ-AL. Os itens da Coleta Geral são contabilizados em conjunto como materiais recicláveis e são separados apenas nas cooperativas parceiras. Por essa razão os indicadores de destinação de metais e plástico apresentam destinação de poucos materiais.

11. Qualidade de Vida

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Descrição dos indicadores	U.M	2021	2022	2023	2024	2025
AQV - Quantidade de ações de qualidade de vida	UND	14	28	47	51	7
AS - Quantidade de ações solidárias	UND	58	60	103	122	152
PS - Participações em ações solidárias	UND	179	207	406	702	377
PVQ - Participação em ações de qualidade de vida	UND	5915	3428	9480	10851	576



Resultados obtidos em 2025

11.TEMA: Qualidade de vida

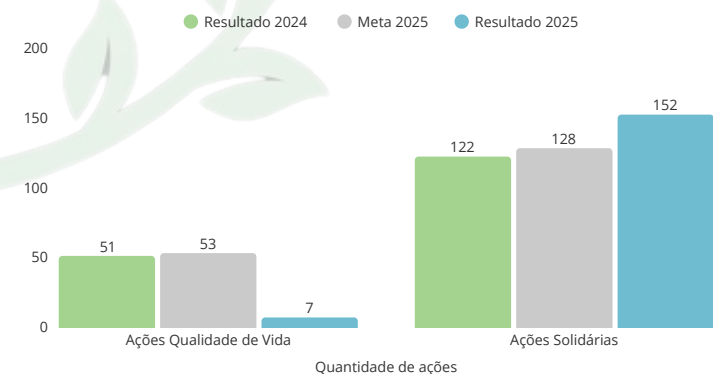
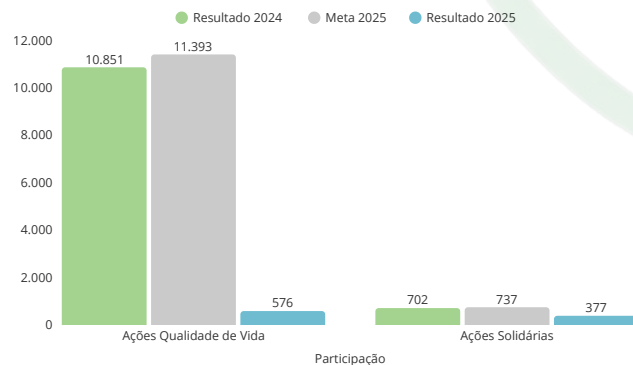
Gestores: Georges Basile Christopoulos/ Gabriela Cabral/ Neuziane Silva e Ana Valéria (Esmal - PJCE), Mirian Ferreira Alves (Biblioteca Esmal), Irina Fernandes da Costa (Centro de cultura e memória do Poder Judiciário).

Agenda 2030

ODS - Objetivo do Desenvolvimento Sustentável Relacionado



Qualidade de Vida	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Varição % em relação a 2024	META PARA 2026
		<i>Participação dos servidores em ações voltadas para qualidade de vida no trabalho</i>	10851	11393	576	-94,69
	<i>Participação de servidores em ações solidárias</i>	702	737	377	-46,30	396
	<i>Quantidade ações de Qualidade de Vida</i>	51	53	7	-86,27	25
	<i>Quantidade ações solidárias realizadas</i>	122	128	152	24,59	160



Ações:

Ação	Prazo	Status
Implantação de projeto de coleta de medicamentos e cosméticos vencidos na Unidade da DASQV em Arapiraca. Projeto-"Coleta de DNA segura e ambientalmente adequada"	dez./2025	Concluído
Funcionamento do Posto avançado do DASQV no Fórum de Arapiraca. Formação dos recursos humanos	abril de 2025	Concluído
Implantar o recolhimento dos resíduos de saúde produzidos pelas varas que recolhem material para os exames de DNA em Arapiraca	jun./2025	Concluído
Adesão a atas de outros TJs para facilitar compra de material médico e material odontológico	2025/2026	A fazer
Acionar vigilância sanitária	2025	Concluído
Celebrar a Vida e Cuidar da Saúde	2025/2026	A fazer
Descarte ambientalmente correto - Extensão para Unidade de Arapiraca	2025	Concluído na Sede
Saraus de Música e Poesia	Anualmente no mês de Março	Concluído
Realização de 10 feiras agroecológicas	2025	Concluída 3 feiras
Realização do circuito CicloJUD- 3 passeios de Bicicleta	2025	Cancelado
Realização do segundo torneio de Xadrez da Justiça Alagoana	2025	Concluído

Análise de Desempenho:



Meta não atingida

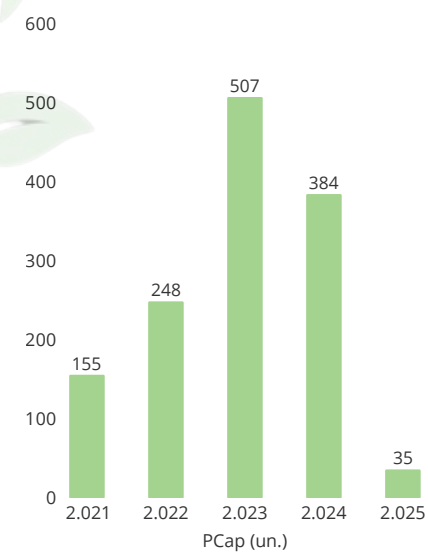
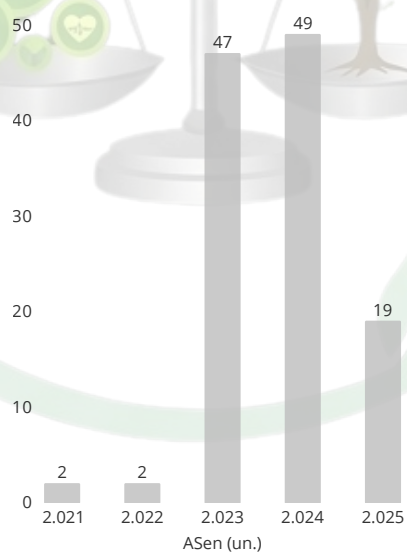
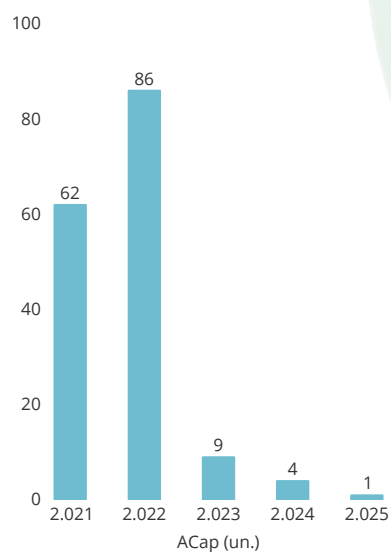
O monitoramento das ações de qualidade de vida é realizado por meio dos indicadores AQV (Quantidade de ações de qualidade de vida) e AS (Quantidade de ações solidárias), que avaliam a quantidade de ações desenvolvidas em cada ano, bem como os indicadores PVQ (Participação em ações de qualidade de vida) e PS (Participações em ações solidárias) que indicam o nível de participação dos servidores. Ao analisar a evolução histórica (2021 a 2025), observa-se crescimento progressivo nas ações de 2021 a 2024 nas ações de Qualidade de vida, bem como uma redução de 86,27% em 2025. Já a quantidade de ações solidárias apresentaram um crescimento constante.

Quanto a participação de servidores, em 2025 o indicador PVQ apresentou redução significativa de 94,69% em relação ao ano anterior, evidenciando desempenho bastante inferior ao esperado e o não alcance das metas estabelecidas. Em relação às ações solidárias, verifica-se comportamento distinto, com aumento de 24,59% na quantidade de ações realizadas em 2025. Contudo, a participação dos servidores nessas ações apresentou redução de 46,30%, indicando diminuição no engajamento, mesmo diante da ampliação das iniciativas.

12. CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

Acompanhar o número de capacitações em sustentabilidade no Tribunal de Justiça de Alagoas
Evolução Histórica (2021 a 2025)

Resultados até 2025	U.M.	2021	2022	2023	2024	2025
ACap - Ações de capacitação em sustentabilidade (Res.400)	UND	62	86	9	4	1
ASen - Ações de sensibilização em sustentabilidade (Res. 400)	UND	2	2	47	49	19
PCap - Participação em ações de capacitação em sustentabilidade	UND	155	248	507	384	35



Resultados obtidos em 2025

12. TEMA: Capacitação em Sustentabilidade

Gestores: Eliane Silva do Nascimento

Agenda 2030

ODS – Objetivo do Desenvolvimento Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Meta 2026
Capacitação em Sustentabilidade	<i>ACap - Ações de capacitação em sustentabilidade (Res.400)</i>	4	15	1	2
	<i>ASen - Ações de sensibilização em sustentabilidade (Res. 400)</i>	49	60	19	20
	<i>PSC - Participação em ações de capacitação em sustentabilidade</i>	384	1000	35	150

Ações:

Ação	Prazo	Status
Realização de Ações de Sensibilização na Semana do Meio Ambiente	2025	Concluído
CAPACITAR SERVIDORES DAS UNIDADE ONDE FOR IMPLANTADA A COLETA SELETIVA ESPECIAL	2025	Concluído
CAPACITAR SERVIDORES DAS UNIDADES LOCALIZADAS EM MUNICÍPIOS ONDE FOREM CREDENCIADAS COOPERATIVAS DE RECICLAGEM I	2025/2026	A fazer



Meta não atingida

Análise de Desempenho:

O indicador de capacitação em sustentabilidade avalia a realização de ações educativas voltadas à conscientização ambiental e à promoção de práticas sustentáveis no âmbito institucional. Tivemos uma capacitação muito importante sobre contratações sustentáveis e a importância da Lei14.133/2021 nas contratações. Houve participação de 35 servidores de diversos setores. As ações de sensibilização foram feitas sobre a coleta seletiva e participações nas feiras sustentáveis através da ECO-REDE.

13. VEÍCULOS

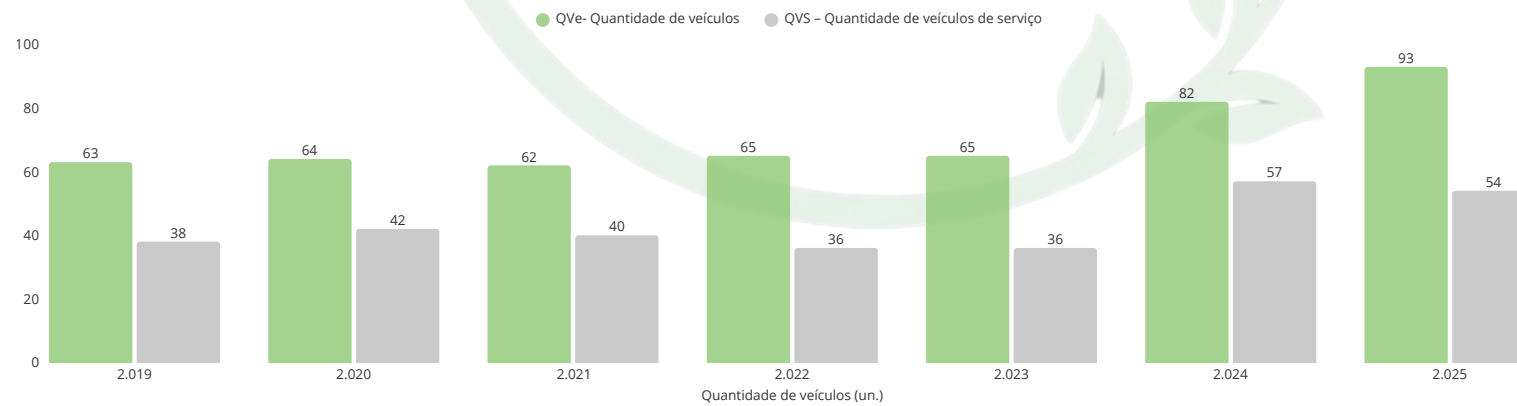
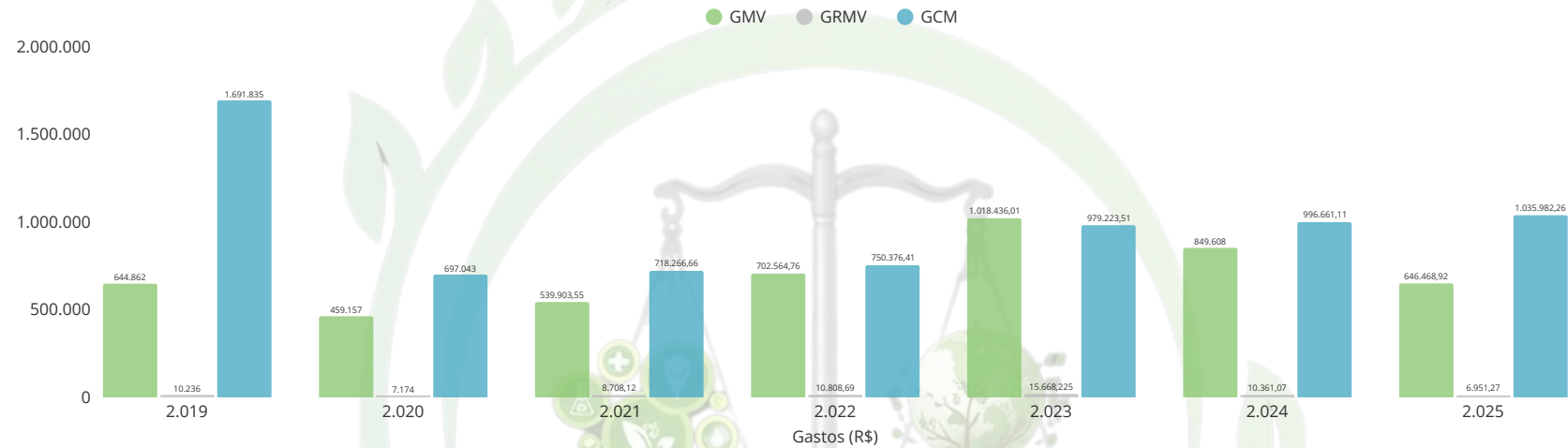
Evolução Histórica (2021 a 2025)

Questionário anual	U.M.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
VD - Quantidade de veículos a diesel	UND	21	23	23	23	23	27	37
QVM - Quantidade de veículos para transportes de magistrados	UND	25	22	22	29	29	25	39
VGN - Quantidade de veículos a gás natural	UND	0	0	0	0	0	9	0
VEI - Quantidades de veículos elétricos	UND	0	0	0	0	0	0	0
GMV - Gasto com manutenção de veículos	R\$	644.862,00	459.157,00	539.903,55	702.564,76	1.018.436,01	849.608	646.468,92
VHib - Quantidade de veículos híbridos	UND	0	0	0	9	0	0	0

	U.M.	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
GRMV - Gasto relativo com manutenção dos veículos	R\$	10236	10236	8708,12	10808,69	15668,225	10361,07	6951,27
VGEF - Quantidade de veículos flex, gasolina e etanol	UND	42	41	39	42	42	55	56
GCM - Gastos com contratos de motoristas	R\$	1.691.835,00	697.043,00	718.266,66	750.376,41	979223,51	996.661,11	1.035.982,26
QVe- Quantidade de veículos	UND	63	64	62	65	65	82	93
QVS - Quantidade de veículos de serviço	UND	38	42	40	36	36	57	54

13. VEÍCULOS

Evolução Histórica (2021 a 2025)



Resultados obtidos em 2025

13. TEMA: Veículos

Gestores: Albérico Ramos
Gilson Andrade

Agenda 2030
ODS – Objetivo do Desenvolvimento
Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Varição % em relação a 2024	Meta 2026
Veículos	Quantidade de veículos utilizados no transporte de servidores, tramitação de documentos e demais atividades funcionais/total de servidores	0,1455	0,0100	0,0186	-87,21	0,0186
	Quantidade de veículos utilizados no transporte de magistrados/ total de magistrados	0,1894	0,1676	0,2142	13,09	0,2142
	Valor (R\$) da fatura do total de contratos de manutenção/ quantidade de veículos	10.361,07	13.226,44	6.951,28	-32,90	6.951,28

Ações:

Ação	Prazo	Status
Instalação de sistema de controle de agendamento de transporte e roteiro de deslocamentos.	2025	Concluído



Meta atingida

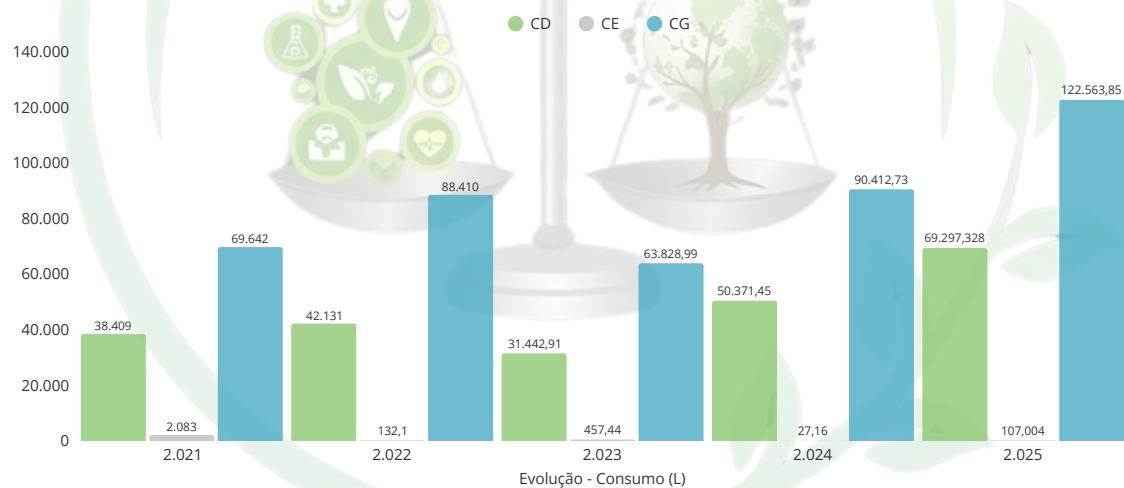
Análise de Desempenho:

Houve uma redução real de 32,90% no valor da fatura de manutenção por veículo em relação a 2024. Esta economia pode ser reflexo da renovação da frota ocorrida em 2024, já que veículos novos demandam menos reparos corretivos. O indicador de transporte de magistrados apresentou um aumento de **13,09%** em relação ao ano anterior. Houve uma redução de 87,21% na proporção de uso de veículos por servidor em comparação a 2024 (caindo de 0,1455 para 0,0186). Para 2026, dado que o custo de manutenção está sob controle, o foco deve ser a **migração energética** (etanol) para mitigar o impacto ambiental da frota flex adquirida em 2024, diminuindo o lançamento de CO² na atmosfera.

14. COMBUSTÍVEL

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Questionário anual	U.M.	2021	2022	2023	2024	2025
CD - Consumo de diesel	L	38.409	42.131	31.442,91	50.371,45	69.297,328
CE - Consumo de etanol	L	2.083	132,1	457,44	27,16	107,004
CG - Consumo de gasolina	L	69.642	88.410	63.828,99	90.412,73	122.563,85



Resultados obtidos em 2025

14. TEMA: Combustível

Gestores: Albérico Ramos
Rodrigo Mendes

Agenda 2030

ODS – Objetivo do Desenvolvimento Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Variação % em relação a 2024	Meta 2026
Combustíveis	Consumo Gasolina (L)	90.412	19103	122563	35,56	85795
	Consumo Etanol (L)	27	57015	107	296,29	36769
	Consumo Diesel (L)	50.371	36786	69297	37,57	69297
	Gasto com combustíveis (R\$)	847.443,46	683.388,53	1.000.471,98	18,05	1.000.471,98

Ações:

Ação	Prazo	Status
Substituição de combustíveis: Passar a Abastecer os Carros da Linha Flex com pelo menos 50% de etanol a cada abastecimento.	2025 a 2026	Concluído



Metas não atingidas

Análise de Desempenho:

Em 2025, registrou-se um aumento nos quatro itens do indicador de combustíveis, resultando no descumprimento das metas do Programa Carbono Zero. Diante desse cenário, iniciou-se em outubro de 2025 um estudo técnico da frota. Ficou definida a obrigatoriedade de utilização de, no mínimo, 30% de etanol em parte dos veículos flex a partir de janeiro de 2026. A meta para o exercício de 2026 é reduzir em 30% o consumo de gasolina, convertendo esse volume para etanol. Ressalta-se que, embora a frota tenha sido renovada em 2024, a ausência de veículos híbridos ou elétricos limita as opções de redução de emissões à gestão do consumo de biocombustíveis.

15. REFORMAS E CONSTRUÇÕES

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Resultados até 2025	U.M.	2021	2022	2023	2024	2025
GRB-Gasto Com Reformas Período-base	R\$	290.812,79	0,00	0,00	51.650.340,53	24.560.520,17
G Const - Gastos com construção de novos edifícios no período-base	R\$	0,00	3.510.740,64	1.147.905,92	1.350.058,08	862.514,34



Resultados obtidos em 2025

15.TEMA: Reformas e Construções

Gestores: Claudia Lopes Lisboa Souza

Carolina Rocha M. Brugnera

Agenda 2030

ODS – Objetivo do Desenvolvimento Sustentável Relacionado



	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Meta 2026
Reformas e construções	GRef – Gastos com reformas no período-base (R\$)	51.650.340,53	27.829.690.79	24.560.520,17	10.000.000,00
	G Const – Gastos com construção de novos edifícios no período base (R\$)	1.350.058,08		862.514,34	A calcular

Ações:

Ação	Prazo	Status
Implantar Tecnologia da plataforma BIM no DCEA	julho de 2025	Concluído
Aperfeiçoar o Departamento Central de Engenharia e Arquitetura (DCEA).	julho de 2025	Concluído



Meta atingida

Análise de Desempenho:

O tema reformas e construções contempla as intervenções estruturais realizadas nas unidades do Tribunal, incluindo ampliações, reformas e construção de novos espaços, por meio do monitoramento dos indicadores de Gasto com reformas (GRB) e Gastos com construção (G Const).

A meta de gastos com reformas ficou positiva pois o resultado em 2025 ficou abaixo da meta estipulada em 11,75% . No item de novas construções tivemos saldo positivo com relação a 2024, que ficou menor em 36,11%. Tivemos reformas nas unidades de Igreja Nova, Esmal, Santana do Ipanema, Arapiraca, Coruripe, UFAL, Major Izidoro, Campo Alegre, São Miguel dos Campos e Batalha. Teve construção do anexo do Fórum de Arapiraca.

Em 2026 teremos continuidade das obras na nova sede do Administrativo com 5.076,29m² de área construída e da ESMAL com ampliação de 59,73% do prédio.

16-EQUIDADE E DIVERSIDADE

Questionário anual	U.M.	2024	2025
ACapED - Ações de capacitação em equidade e diversidade	NA	35	1
ASenED - Ações de sensibilização em equidade e diversidade	NA	25	7
TFAuxTFV - Total de trabalhadoras terceirizadas em condição de vulnerabilidade econômico-social	Qtde	3	0
MagPG - Total de magistrados(as) na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação	Qtde	80	261
MagPGF - Total de magistradas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação	Qtde	24	77
MagPGFN - Total de magistradas do sexo feminino e negras na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação	Qtde	5	18
MagPGMN - Total de magistrados do sexo masculino e negros na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação	Qtde	11	33
MagPGFI - Total de magistradas do sexo feminino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação.	Qtde	0	0
MagPGMI - Total de magistrados do sexo masculino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação.	Qtde	0	0
ServG - Total de servidores(as) na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação.	Qtde	148	412
ServGF - Total de servidoras na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação.	Qtde	62	202
ServGFN - Total de servidoras do sexo feminino e negras na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação.	Qtde	25	58
ServGMN - Total de servidores do sexo masculino e negros na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação.	Qtde	38	75
ServGFI - Total de servidoras do sexo feminino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação	Qtde	0	0
ServGMI - Total de servidores do sexo masculino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação	Qtde	0	0

Resultados obtidos em 2025

16. TEMA: Equidade e Diversidade

Agenda 2030

ODS - Objetivo do Desenvolvimento Sustentável Relacionado

Gestor: Vinicius Augusto de Souza Araujo



Indicadores		Resultado 2024	Resultado 2025	Meta 2026
Equidade e Diversidade	ACapED - Ações de capacitação em equidade e diversidade	35	1	5
	ASenED - Ações de sensibilização em equidade e diversidade	25	7	10

Ações:

Ação	Prazo	Status
Realização de cursos de capacitação para Servidores e Magistrados envolvendo os temas da equidade e diversidade	Dez/2025	Concluído
Formar um banco de palestrantes autodeclarados negros para proferirem palestras a estudantes de escolas públicas, no âmbito do Programa Cidadania e Justiça na Escola - PCJE	2026	A fazer

Análise de Desempenho:



Meta não atingida

No exercício de 2025, foram desenvolvidas iniciativas relacionadas ao tema, porém com execução parcial das ações planejadas, o que limitou o alcance das metas estabelecidas.

Apesar disso, o indicador mantém relevância estratégica no âmbito institucional, e as ações previstas para os próximos exercícios demonstram compromisso com o fortalecimento das políticas de equidade e diversidade, indicando perspectiva de evolução gradual.

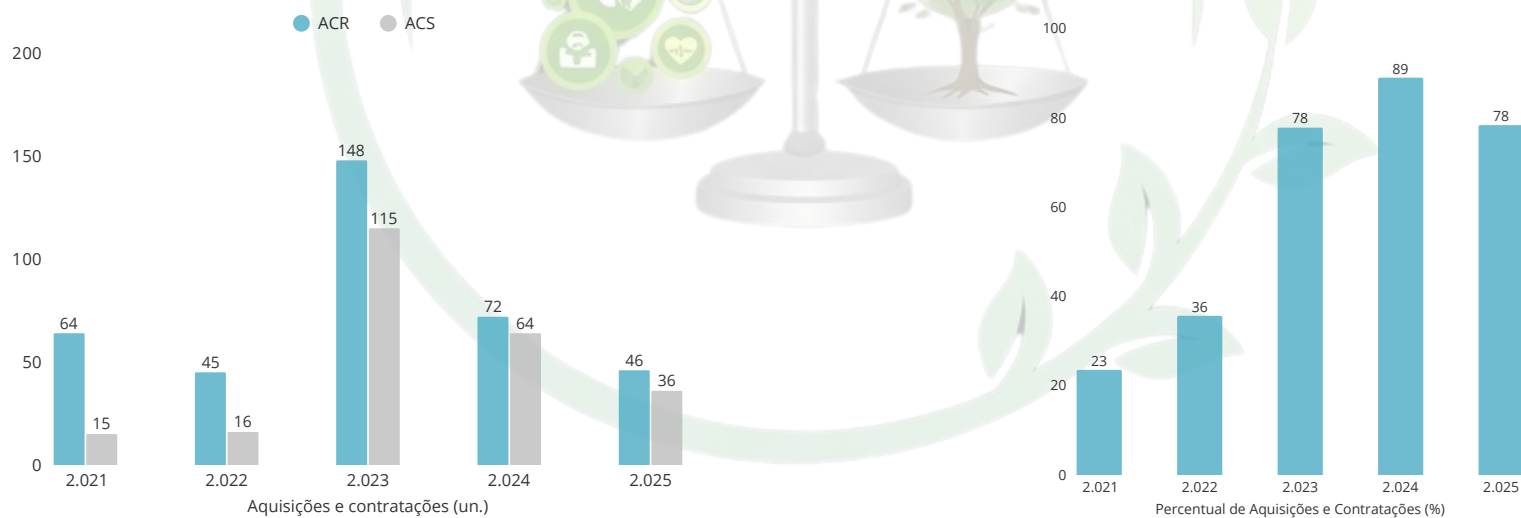
Para 2026 verificando as necessidades apontadas na Resolução CNJ nº 400/2021, identificamos a necessidade de promover a diversidade, contemplando a variedade social existente, a valorização e a integração dessas diferenças na força de trabalho. Investindo na comunicação interna com foco em diversidade, o Tribunal irá promover um ambiente de trabalho mais harmonioso e produtivo, reforçando o compromisso da organização com valores fundamentais de respeito mútuo e valorização das diferenças.

17. AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES SUSTENTÁVEIS

Monitorar Aquisições e Contratações com critérios de sustentabilidade.

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Questionário anual	U.M.	2021	2022	2023	2024	2025
ACR - Aquisições e contratações realizadas no período-base	und	64	45	148	72	46
ACS - Aquisições e contratações sustentáveis realizadas no período-base	und	15	16	115	64	36
PCS - Percentual de Aquisições e Contratações Sustentáveis sobre a totalidade	%	23,44	35,55	77,70	88,89	78,26



Resultados obtidos em 2025

17. TEMA: Aquisições e Contratações Sustentáveis

Gestor: Gilson Andrade do Nascimento

Agenda 2030
ODS - Objetivo do Desenvolvimento
Sustentável Relacionado



Aquisições e Contratações Sustentáveis	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Variação % em relação a 2024	Meta 2026
	<i>PCS - Percentual de Aquisições e Contratações Sustentáveis sobre a totalidade.</i>	88,89%	95%	78,26%	-11,95	90%

Ações:

Ação	Prazo	Status
Ter 100% dos termos de referência com critérios de sustentabilidade, inseridos no Plano Anual de Contratações do TJ Alagoas.	2025	Em andamento
Curso de Contratações sustentáveis para atualização dos servidores envolvidos nas contratações.	2025	Concluído



Meta não atingida

Análise de Desempenho:

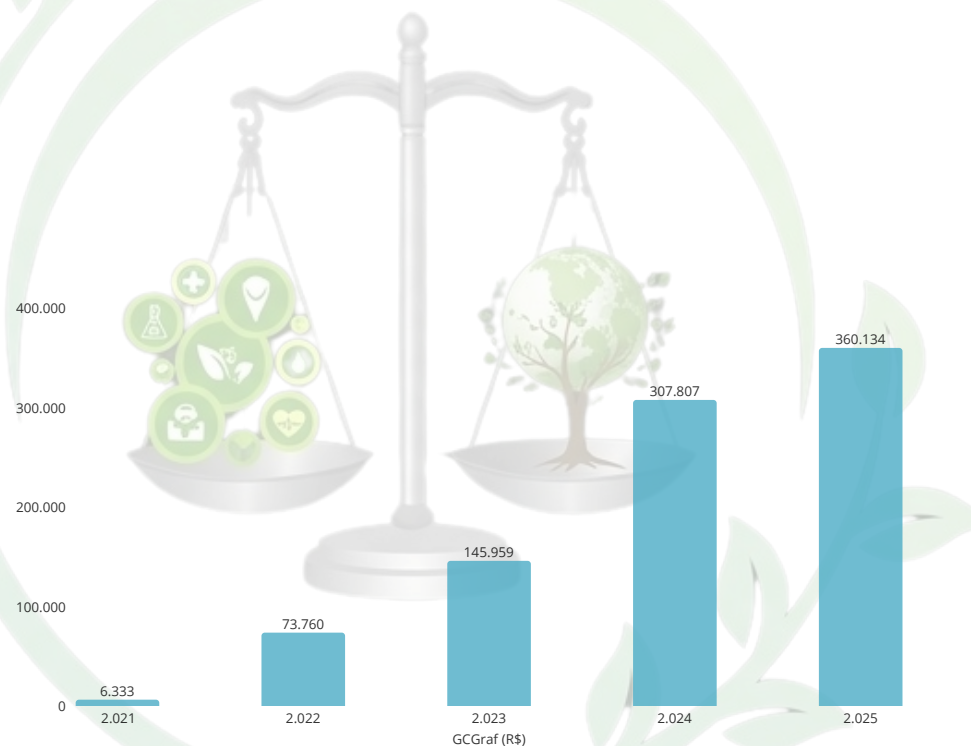
O Plano Anual de Contratações do TJ Alagoas está adequado à nova lei de licitações. A Subdireção Geral de Contratos e Convênios, o Departamento de Gestão de Contratos e o Departamento Central de Aquisições já vem exigindo que os termos de referência sejam encaminhados com tópico específico destacando os critérios de sustentabilidade referentes ao bem e aos serviços a serem adquiridos. Para um melhor desempenho das contratações sustentáveis, o Tribunal de Justiça, através da ESMAL- Escola Superior da Magistratura do Estado de Alagoas, promoveu um curso em 2025 com carga horária de 12h, com o tema “Contratações Sustentáveis”. A meta para 2026 é conseguir pelo menos 90% de contratações sustentáveis.

18. APOIO AOS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS

Monitorar despesas com contratos de serviços gráficos

Evolução Histórica (2021 a 2025)

Questionário anual	U.M.	2021	2022	2023	2024	2025
GCGraf - Gastos com serviços gráficos no período-base	R\$	6.333,00	73.759,82	145.958,76	307.807,32	360.134,18



Resultados obtidos em 2025

18. TEMA: Apoio aos Serviços Administrativos

Gestor: Allan Rafael Muniz de Oliveira

Agenda 2030

ODS – Objetivos do Desenvolvimento Sustentável Relacionados



Apoio ao Serviço Administrativo	Indicadores	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025	Variação % em relação ao resultado 2024	Meta 2026
	<i>GCGraf – Gastos com serviços gráficos no período-base (R\$)</i>	307.807,32	158.370,00	360.134,18	17,00%	375.000,00

Ações:

Ação	Prazo	Status
Realizar planejamento de demanda com os principais solicitantes de serviços gráfico	2025 / 2026	A fazer



Meta não atingida

Análise de Desempenho:

Trata-se de um indicador novo criado pela Resolução CNJ nº 400/2021, voltado para o monitoramento das despesas realizadas com serviços gráficos (exemplos: impressão de adesivos, banners, cartões de visita, crachás, credenciais, convites, calendários, envelopes, fotografias, folders, jornais informativos, panfletos, papéis timbrados, pastas e outros). No TJ Alagoas esta despesa é executada pela Escola da Magistratura ESMAL e pela Diretoria de Comunicação do Tribunal de Justiça por meio de um contrato com agência terceirizada de publicidade. Em 2025 tivemos um aumento de 17% com serviços disponibilizados pela agência, com a necessidade de divulgação de diversas ações no Tribunal. A meta para 2026 está baseada com reajuste de inflação de 4%.

19. Programa Carbono Zero

O Tribunal de Justiça de Alagoas já vinha atuando seguindo as orientações da Resolução CNJ nº 400, se preparando para em 2030 apresentar seu plano de compensação das emissões de Gases do efeito estufa. Para tal estava além de buscar se capacitar para elaborar seu inventário de emissão de gases de efeito estufa, base para o Plano de descarbonização já vinha planejando e desenvolvendo ações para redução de emissão de CO². Dentre elas podemos citar:

- a) Planejou, construiu e inaugurou, com recursos do Funjuris, a maior usina solar dentre as existentes e administradas por tribunais de Justiça e que garantira 70% da energia necessária para o funcionamento de todas as unidades do Poder Judiciário do Estado em 2024. Este projeto está sendo complementado com a instalação de outras placas solares, já adquiridas e que estão sendo instaladas nos maiores prédios do judiciário situados em Maceió, o que colocará o TJ Alagoas em situação de autonomia em relação a geração e consumo de energia;
- b) Desenvolveu diversas ações para redução do consumo constantes dos planos de ação dos indicadores.
- c) Em 2025, para cumprir os prazos da Resolução CNJ nº 594 elaborou o Inventário de emissões de GEE, correspondente a 2024.
- d) Implementou a expansão de energia fotovoltaica na sede do Tribunal de Justiça, no fórum de Marechal Deodoro, Rio Largo, Fórum da capital e ESMAL.
- e) Houve expansão da coleta seletiva para o fórum do Benedito Bentes e UFAL.
- f) Definimos em reunião a necessidade de redução do consumo de resmas, conseguindo saldo positivo desse indicador em 2025.
- g) Aquisição de equipamentos de ar condicionado para novas unidades que utilizem gases refrigerantes com baixo potencial de aquecimento Global como o R-32 e o R-410^a. Nos novos prédios de grande porte, será utilizado o sistema de climatização VRF, prezando pelo menor custo de energia elétrica.
- h) Substituiu gradativamente o sistema de iluminação fluorescente para LED visando redução de controle de energia elétrica.
- i) Substituiu ar condicionado com sistema ACJ por Split.

Ações de redução e compensação de emissões de GEE, implementadas em 2025.

Escopos	Categorias	Ações
Escopo 1	Emissões Fugitivas	<p>Ação: Aquisição de equipamentos de ar condicionado para novas unidades em construção e expansão, que utilizem gases refrigerantes com baixo potencial de aquecimento global (GWP) como o R-32 e o R-410^a.</p> <p>-----</p> <p>Emissão inicial: 664 tCO₂e (maior fator de emissões inventário correspondente a 48% do total)</p>
Escopo 2	Energia Elétrica	<p>Ação: Atingir a autonomia em geração/consumo de energia, instalando as novas placas solares que já foram adquiridas. Atualmente, com a Usina de Energia, estamos em cerca de 70% de autonomia garantida para 2025. Início: Já iniciada em 2025</p> <p>-----</p> <p>Fator de emissão inicial: 347tCO₂e</p>
Escopo 3	Bens e Serviços	<p>Ação 1: Criar e colocar em prática critério de liberação de resmas baseado na realação de resmas solicitadas/processos tramitados, levando em consideração as áreas de competência utilizada no programa Juízo Proativo do TJ-AL.</p> <p>-----</p> <p>Fator de emissão inicial: 30tCO₂e</p> <p>-----</p> <p>Ação 2: Expansão da coleta e tratamento de resíduos para outras unidades do Tribunal de Justiça de Alagoas. São elas: Fórum da Ufal e Fórum do Benedito Bentes. Início da Ação: abril de 2025</p>

Ações do Escopo 2 – Expansão de Energia Fotovoltaica

O Tribunal de Justiça de Alagoas implementou, em 2025, a expansão de energia fotovoltaica em algumas de suas unidades. Com a instalação de placas e inversores, o sistema já está em funcionamento, contribuindo para a redução das emissões de CO2 na atmosfera.

A instalação de placas no novo prédio da sede Administrativa do Tribunal, está prevista para 2026.

Unidade	Quant. Módulos	Potência/Placas en Watts	Quant. Quilowatts
Sede do Trbunal de Justiça	489	555	271,40 kWp
Marechal Deodoro	416	555	230,88 kWp
Rio Largo	597	555	331,34 kWp
Fórum da Capital	1.103	555	612,17 kWp
ESMAL	259	555	143,45 kWp

Ações:

Ação	Prazo	Status
Substituição de combustíveis - Passar a Abastecer os Carros da Linha Flex com pelo menos 30% de etanol.	2025/2026	Concluído
Aumentar a frequência das manutenções periódicas dos equipamentos de ar-condicionado	2025/2026	A fazer
Atingir a autonomia em geração/consumo de energia, instalando novas placas solares que já foram adquiridas	2025 2026	Em andamento
Realizar periodicamente sensibilização para redução do número de impressões por meio de matérias da DICOM	2025	Concluído

Análise de Desempenho:

O Programa Justiça Carbono Zero constitui um dos pilares estratégicos do PLS, estando diretamente relacionado à redução das emissões de gases de efeito estufa. A análise dos indicadores correlatos, como energia e combustíveis, permite avaliar seu desempenho de forma indireta.

Em 2025, observou-se avanço significativo na área de energia elétrica, especialmente com a implantação de sistemas fotovoltaicos, que contribuíram para a redução de custos e da dependência de fontes convencionais. Esse resultado demonstra alinhamento com os objetivos do programa e evidencia impacto positivo das ações estruturantes.

Por outro lado, o indicador de combustíveis apresentou desempenho negativo, com aumento no consumo e nos gastos, evidenciando um ponto crítico para o alcance das metas de descarbonização. A ausência de veículos elétricos ou híbridos e a dependência de combustíveis fósseis limitam o progresso do programa.

Assim, o Programa Justiça Carbono Zero apresenta resultados parciais: avanços relevantes no eixo energético, mas fragilidades significativas na gestão da mobilidade institucional. Para evolução do programa, torna-se essencial a implementação das ações previstas, como a substituição da matriz energética da frota e o uso ampliado de biocombustíveis.



Acesse nosso Portal da Estratégia:

<https://apmp.tjal.jus.br>

Fale conosco:

